

ivàlua ✓

Institut Català d'Avaluació
de Polítiques Públiques

Memòria d'activitats 2019

Barcelona, maig 2020

Edició i coordinació de continguts:

Mireia Climent

Disseny gràfic i infografies:

kukostudio.com - Andrea Farina i Juan Pérez

Direcció d'art i supervisió de disseny:

Jordi Miras Llopart

Memòria d'activitats 2019

Continguts

Presentació	06
1. Ivàlua: la institució	08
1.1. Missió, objectius i valors	08
1.2. La Teoria del Canvi d'Ivàlua	09
1.3. Línies estratègiques d'Ivàlua	10
1.4. Serveis	11
2. Activitats realitzades el 2019	12
2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments	12
2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques	12
2.1.2. Assessoraments a entitats públiques i del tercer sector social	22
2.2. Formació i recursos formatius	28
2.2.1. Formació pròpia	28
2.2.2. Formació a mida	30
2.2.3. Col·laboració en programes formatius externs	32
2.3. Eines per a l'avaluació	34
2.3.1. Repositori de les avaluacions de Catalunya	34
2.3.2. Fons de promoció per a l'avaluació	34
2.3.3. Comunitat d'avaluació	34
2.4. Difusió d'Evidència	35
2.4.1. Jornada de presentació informe Begudes Ensucrades Envasades	35
2.4.2. Policy briefs	36
2.4.3. Infografies	37
2.4.4. Projecte <i>Què funciona en educació?</i>	38
2.4.5. Publicació i presentació dels resultats de les avaluacions	41
2.4.6. Relacions institucionals	42
2.4.7. Actes de promoció de l'avaluació	46

3. Comunicació	48
3.1. Accions estratègiques de comunicació	48
3.1.1. Culminació del web corporatiu ivalua.cat	48
3.1.2. Renovació de la identitat visual corporativa	50
3.1.3. Nous formats de difusió	50
3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa	52
3.2.1. Portal Web ivalua.cat	52
3.2.2. Xarxes socials	53
3.2.3. Butlletí Ivàlua Actualitat	54
3.3. Presència als mitjans de comunicació	55
3.3.1. Publicació de notícies a la premsa	55
3.3.2. Publicació d'articles d'opinió sobre l'avaluació	56
4. Organització i gestió	58
4.1. Pressupost de l'exercici de 2019	58
4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern	60
4.2.1. Consell Rector	60
4.2.1.1. Composició del Consell Rector l'any 2019	60
4.2.1.2. Reunions del Consell Rector celebrades l'any 2019	61
4.2.2. Consell Assessor	61
4.2.2.1. Composició del Consell Assessor l'any 2019	61
4.2.2.2. Reunions del Consell Assessor celebrades l'any 2019	62
4.3. Equip humà	63
4.3.1. Personal d'Ivàlua	63
4.3.2. Col·laboradors externs	64
5. Agraïments	66

Presentació

Ivàlua 2019: balanç de la feina feta i projectes de futur

Ivàlua es va plantejar com a objectius pel 2019 contribuir a promoure l'avaluació de les polítiques públiques, tot i posant l'èmfasi en apropar l'avaluació a aquells àmbits i sectors en els que aquesta disciplina compta amb escassa presència, i en treballar amb una perspectiva a llarg termini amb aquelles administracions i entitats que ja han començat a incorporar l'avaluació en els seus programes. Amb aquesta voluntat s'han esmerçat esforços en la creació d'eines que permetin a administracions i entitats incorporar l'avaluació als seus processos de presa de decisions de forma sistemàtica. Finalment i com a resultat de la necessitat de fer més visible el que es fa des del consorci, s'ha posat en marxa la nova web.

Dintre de les col·laboracions a llarg termini, destaca per la seva rellevància la duta a terme amb el Departament de la Vicepresidència d'Economia i Hisenda en l'avaluació de la Renda Garantida per a la Ciutadania, en la que s'han analitzat els sistemes d'informació i s'ha avaluat la seva implementació, exercici que es continuarà desenvolupant al 2020.

També s'ha posat en marxa una caixa d'eines que té com a objectiu orientar a les entitats del tercer sector sobre com han d'avançar per incorporar l'avaluació en el seu dia a dia.

S'han potenciat les línies de col·laboració amb el Departament d'Educació amb projectes a llarg termini com el Pla STEMcat per impulsar les vocacions científiques, tecnològiques i matemàtiques, l'avaluació dels nous Plans Educatius d'Entorn 0-20 i el projecte Què Funciona en Educació? en col·laboració amb la Fundació Jaume Bofill.

Com a nous àmbits d'acció, s'ha contribuït a incorporar l'evidència a l'estratègia de lluita contra la corrupció i d'enfortiment de la integritat pública i també la posada en marxa d'avaluacions en polítiques d'ingressos com ara

l'avaluació cost-benefici de l'Impost sobre Begudes Ensucrades Envasades (IBEE), la primera avaluació econòmica impulsada per Ivàlua.

No puc deixar de fer esment en aquesta introducció a l'avenç que suposa la bona feina realitzada per la Generalitat de Catalunya en l'elaboració d'eines que fan que l'avaluació s'incorpori a la planificació de les polítiques: el PROAVA, un fons que conté assessorament i finançament per a que els departaments de la Generalitat incorporin a les seves agendes de treball l'avaluació, i el CIAVA, un acord de govern que implica a tots els departaments de la Generalitat de Catalunya en matèria d'avaluació i que espera la posada en marxa d'una agenda d'avaluacions i alhora estableix les bases per a la consolidació d'una comunitat de l'avaluació a Catalunya.

Amb la Diputació de Barcelona, s'ha treballat en l'avaluació dels dispositius de segona generació en matèria de teleassistència i també s'han realitzat activitats formatives destinades a millorar la capacitat per l'avaluació dels treballadors d'aquesta institució en diferents àmbits. Es tracta d'iniciatives rellevants que palesen l'esforç de la Diputació de Barcelona per incorporar l'avaluació de forma més sistemàtica en el conjunt de les seves polítiques.

Amb l'Ajuntament de Barcelona s'han avaluat un gran nombre d'iniciatives, la més destacada de les quals per la seva complexitat ha estat el B-MINCOME, però no ha estat l'única. També s'han avaluat diferents accions del Pla de Barris i l'eficiència del Fons d'ajuts d'emergència social per a infants menors de 16 anys. Per altra banda, l'Ajuntament de Barcelona està posant en marxa agendes d'avaluació per a projectes nous en matèria de serveis socials i de l'àmbit educatiu.

També és important assenyalar que l'avaluació avança en el territori, i en aquest sentit, s'ha avaluat la implementació del Pla Educatiu de Sant Cosme i s'ha assessorat a CREACCIÓ, l'agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona, per a incorporar l'avaluació en els seus programes estratègics.

Vull també destacar la col·laboració amb la Universitat Pompeu Fabra, amb qui hem posat en marxa el Repositori d'Avaluació de Polítiques Públiques de Catalunya que veurà la llum enguany.

Durant el 2019 s'ha treballat en l'estructuració, programació i desenvolupament dels continguts del nou web corporatiu ivalua.cat, un portal que ja es troba disponible i que presenta un enfocament temàtic i una funcionalitat més intuïtiva, amb l'objectiu de permetre als usuaris d'Ivàlua accedir més fàcilment a uns continguts classificats per grans temàtiques i consultar i descarregar les avaluacions, assessoraments i revisions d'evidència realitzades des de la creació d'Ivàlua fins avui.

També s'ha treballat per garantir la seguretat de les dades que es tracten a les avaluacions, tot i establint protocols de seguretat d'acord amb el nou reglament de protecció de dades.

Tot i aquestes millores notables, queda molt a fer encara per a què la cultura de l'avaluació arrelï entre les administracions públiques i les entitats socials. En aquest sentit, en la mesura que els membres d'aquesta comunitat d'avaluació, cada cop més gran, afrontem aquests reptes, aconseguirem contribuir de ben segur a unes millors polítiques i, per tant, una millor societat.

Xavier Cuadras Morató

President del Consell Rector
Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques

1. Ivalua: la institució

A Ivalua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya, com a eina de millora de l'acció de govern, de rendiment de comptes, transparència i democràcia.

Avaluem polítiques públiques i difonem les evidències generades aquí i en altres entorns destinades als decisors i tècnics públics i a la ciutadania.

Fem formació i elaborem recursos per millorar les capacitats per a l'avaluació de les administracions a entitats del tercer sector i les habilitats de les persones que hi treballen.

1.1. Missió, objectius i valors

Missió



Promoure la cultura de l'avaluació de polítiques públiques entre les administracions públiques a Catalunya, les entitats sense ànim de lucre que persegueixin finalitats d'interès públic i entre la ciutadania en general.

Objectius



Ivalua treballa per aconseguir que l'avaluació de polítiques públiques i de programes:

- Es realitzi de forma sistemàtica i rigorosa.
- Contribueixi a generar debat públic sobre les solucions més efectives i eficients per a donar resposta als problemes de la nostra societat.
- S'utilitzi de forma efectiva per part dels poders.
- S'incorpori a l'actuació habitual de les administracions públiques i d'entitats del tercer sector.



Valors

Mitjançant la col·laboració activa amb les administracions públiques i el tercer sector social, Ivàlua fa ús de la independència i el rigor tècnic per generar evidència i aportar coneixement objectiu que sigui de rellevància per informar les decisions sobre polítiques públiques al nostre context, actuant sempre amb la màxima transparència.

El valor afegit d'Ivàlua

- Primera i única institució pública dedicada única i exclusivament a l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
- Equip multidisciplinari d'experts en metodologies d'avaluació de polítiques públiques.
- Relació directa amb les administracions.
- Ampli coneixement del context local i les polítiques públiques que es duen a terme a Catalunya.
- Ús de mètodes qualitatiu i quantitatiu
- Suport d'experts procedents del món universitari i professionals independents.

1.2. Teoria del canvi d'Ivàlua

La Teoria del canvi d'Ivàlua parteix de la següent constatació:

- Es dediquen cada any **molts recursos en la posada en marxa de polítiques públiques**.
- Es dediquen pocs esforços a conèixer quines d'aquestes **responen a una necessitat, a saber quines es dissenyen o es posen en marxa correctament i a identificar si tenen impacte**.

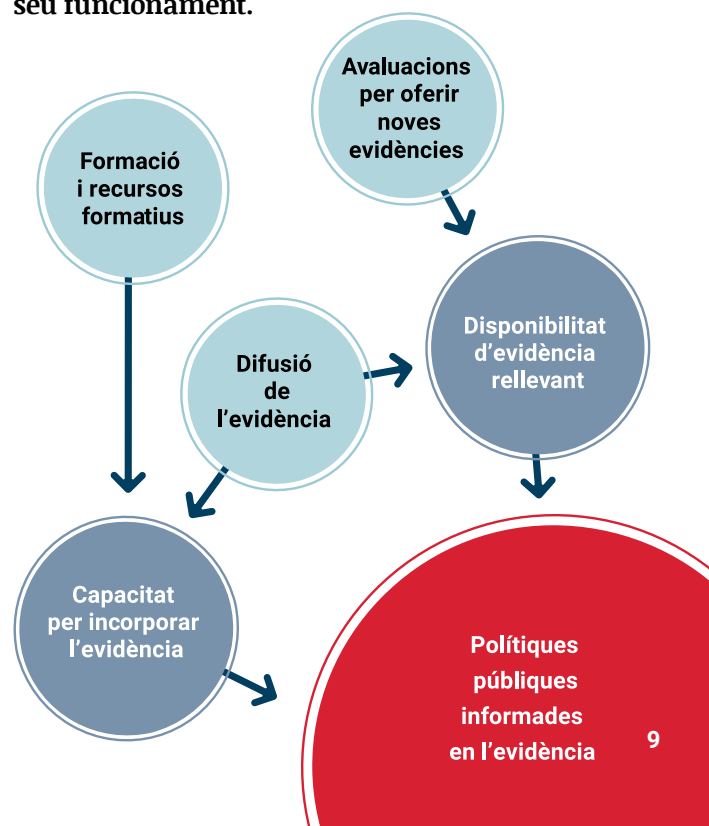
L'avaluació és **la millor forma de generar coneixement sobre una política pública i per tant per avançar cap a una presa de decisions més informada**.

L'avaluació permet conèixer diferents aspectes:

- Si una política dona resposta a un problema (avaluació de necessitats).
- Si està ben dissenyada (avaluació de disseny).
- Si es posa en marxa tal i com es va concebre (avaluació de la implementació).
- Si té un impacte concret sobre els seus participants i sobre el conjunt de la ciutadania (avaluació de l'impacte).
- Si els beneficis per a la societat en compensen o no els seus costos (avaluació econòmica).

Ivàlua aposta per Avaluar per millorar:

- **Realitza avaluacions per aportar noves evidències** que ajudin a millorar l'eficàcia i eficiència de les polítiques i programes.
- **Contribueix a situar l'evidència com a element rellevant en la seva presa de decisions** de les administracions públiques i el tercer sector social.
- **Fa difusió dels coneixements i recursos existents per capacitar les organitzacions i facilitar la incorporació de l'avaluació en el seu funcionament**.



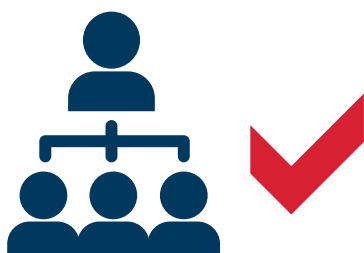
1.3. Línies estratègiques d'Ivàlua

Per acomplir la seva missió, Ivàlua segueix les següents línies estratègiques, per a les quals desenvolupa un conjunt concret d'accions:



Avaluació de polítiques públiques i assessoraments

- Avaluar polítiques públiques per encàrrec de les administracions públiques i de les entitats sense ànim de lucre.
- Proporcionar assessorament a les administracions públiques i a les entitats sense ànim de lucre interessades a avaluar o a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i polítiques.
- Desenvolupar projectes de recerca sobre avaluació de polítiques públiques.
- Participar en programes de recerca d'altres organismes relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.



Formació i generació de recursos formatius

- Realitzar activitats formatives pròpies sobre avaluació i avaluabilitat de polítiques públiques.
- Participar en programes de formació d'altres organismes sobre avaluació de polítiques públiques.
- Generar coneixement, informació i materials formatius que permetin a les administracions públiques, a les entitats sense ànim de lucre i a la societat en general familiaritzar-se amb l'anàlisi i l'avaluació de polítiques públiques.



Promoció i difusió de l'avaluació

- Difondre els resultats de les avaluacions de polítiques públiques realitzades.
- Dur a terme revisions d'evidència en sectors i àmbits específics.
- Generar materials de difusió sobre la cultura de l'avaluació i l'evidència generada.
- Organitzar jornades i esdeveniments centrats en la promoció de la cultura de l'avaluació.
- Participar en jornades i seminaris d'abast nacional i internacional relacionats amb l'avaluació de polítiques públiques.
- Treballar en xarxa amb altres institucions que es dediquen a promoure la cultura de l'avaluació.

1.4. Serveis

Avaluació de polítiques públiques



Ivàlua avalua polítiques públiques i programes per iniciativa pròpia i acompanya institucions públiques i del tercer sector en els seus processos d'avaluació.

Assessorament d'organitzacions en avaluació



Ivàlua assessora institucions públiques i del tercer sector per a l'avaluació de les seves polítiques, per a millorar l'avaluabilitat dels seus programes i per a incorporar l'avaluació a les seves organitzacions.

Formació en avaluació



Ivàlua té un pla de formació especialitzat amb cursos propis i participa en formacions d'altres institucions en matèries relacionades amb l'avaluació.

Organització d'activitats



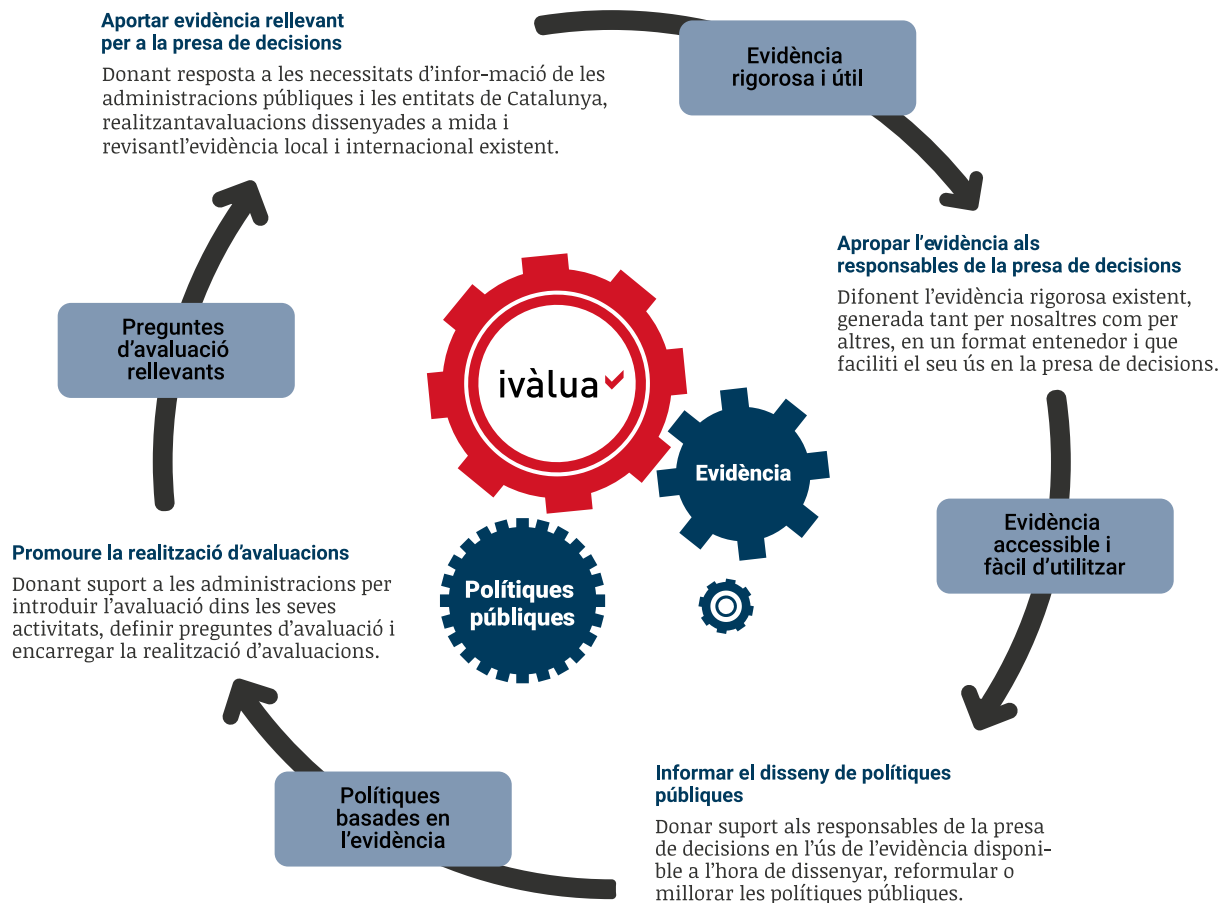
Ivàlua organitza activitats i seminaris especialitzats en la capacitat en matèria de cultura de l'avaluació i per facilitar la incorporació de les evidències a la presa de decisions.

Difusió de la cultura de l'avaluació



Ivàlua genera continguts sobre les evidències més rellevants de les avaluacions de Catalunya i altres entorns i sobre la seva activitat avaluadora.

Cicle de l'evidència i les polítiques públiques



2. Activitats realitzades el 2019

2.1. Avaluació de polítiques públiques i assessoraments

Durant el 2019, s'han completat 12 avaluacions de polítiques o programes i s'ha participat en 9 assessoraments per afavorir la futura avaluació de determinades polítiques públiques.

12

Avaluacions de polítiques públiques finalitzades

09

Assessoraments

2.1.1. Avaluacions de polítiques públiques

Ivàlua col·labora amb les administracions públiques i el tercer sector social per a avaluar polítiques i programes, amb l'objectiu de generar coneixement útil per a la presa de decisions i la millora de les polítiques públiques.

Per a fer-ho, Ivàlua duu a terme diferents tipus d'avaluacions, segons les necessitats de coneixement que plantegen les administracions públiques i les entitats socials:

- **L'avaluació de necessitats** busca comprendre i quantificar una problemàtica concreta, així com estimar el tipus i volum de serveis necessaris per a donar-hi resposta.
- **L'avaluació del disseny** es centra en la solució proposada, valorant la coherència i els fonaments del disseny teòric d'una política concreta.
- **L'avaluació de la implementació** compara el disseny teòric d'una política o programa amb el seu funcionament a la pràctica.
- **L'avaluació de l'impacte** aborda la qüestió de si la intervenció ha desencadenat els canvis esperats sobre el problema inicialment plantejat.
- **L'avaluació econòmica** compara allò que s'aconsegueix, els impactes, amb el que costa aconseguir-ho, els recursos, valorant així l'eficiència de la política.

Les avaluacions dutes a terme durant el 2019 són dels següents tipus (hi ha projectes en els que es combinen diferents tipus d'avaluació):

07

Disseny

08

Implementació

05

Impacte

02

Econòmica

Avaluacions completades el 2019

Avaluació del disseny i la implementació de la Renda Garantida de Ciutadania

Àmbit: Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació: Disseny i Implementació

Període: 2017-2018

Entitat sol·licitant: **Generalitat de Catalunya** (Dept. de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda | Dept. de Treball, Afers Socials i Famílies)

Equip avaluador: **Federico Todeschini, Ramon Sabes-Figuera, Anna Segura**

La Renda Garantida de Ciutadania de Catalunya (RGC) es va posar en marxa durant el setembre de 2017, i té com a objectius garantir els mínims d'una vida digna, promoure l'autonomia i la participació activa de les persones en la societat i el seu apoderament, superar les condicions que l'han dut a necessitar aquesta o altres prestacions similars i racionalitzar i simplificar les prestacions existents.

Durant el 2019, Ivàlua va realitzar 3 informes d'avaluació i un quadre de comandament d'aquesta política: un informe sobre els problemes detectats i potencials millores del sistema d'informació de la RGC, una avaluació del disseny i implementació de la RGC i un informe sobre l'impacte pressupostari de la RGC.

Informe sobre problemes detectats i potencials millores del sistema d'informació de la RGC

El document sobre els sistemes d'informació tenia com a objectius fer una diagnosi del sistema d'informació que utilitza la RGC des de la perspectiva de l'avaluació. En primer lloc, es va analitzar el Curam, l'aplicació de gestió de la RGC, i principal font d'informació amb la que s'ha treballat per fer les altres dues parts de l'avaluació de la RGC i es van considerar quines altres fonts d'informació complementàries seria rellevant que fossin accessibles des de la gestió de la RGC per tal de poder fer un seguiment més acurat de la prestació. En la mesura del possible, es van oferir un seguit de solucions i de propostes de millora per als problemes i mancances detectats.

Pel que fa al sistema d'informació, l'informe va identificar certes limitacions vinculades a informació que no es registra, la manera com s'informen alguns camps, el procés d'extracció de la informació i la manca de vinculació amb altres fonts d'informació rellevants. En clau d'avaluació, aquestes mancances fan que no sigui possible analitzar aspectes com l'efecte crida o l'efecte sobre l'activació laboral de la RGC, no es pugui estimar la taxa de retorn a la RGC, es produeixin imprecisions en la classificació de les famílies per tipologia (monoparental o nombrosa), i per tant de les compatibilitats amb el treball a temps parcial, hi hagi imprecisions en l'estimació de la renda dels beneficiaris, i per tant en la seva situació de vulnerabilitat econòmica, dificultant trobar grups de comparació vàlids pels beneficiaris, la capacitat d'informar l'assignació territorial de recursos humans està limitada, no és factible fer un seguiment de l'evolució dels beneficiaris en les dimensions rellevants.

Informe d'avaluació del disseny i implementació de la RGC

L'avaluació de disseny i implementació de la primera fase de la RGC tenia com a objectius: a) quantificar la població diana i la població elegible de la RGC i detectar en quines dimensions aquestes dues poblacions difereixen dels sol·licitants i els beneficiaris de la RGC; b) analitzar el procés de sol·licitud de la RGC i analitzar els determinats de sol·licitar el complement d'activació d'inserció (PCAI), la distribució geogràfica de les sol·licituds i dels beneficiaris, i com les sol·licituds estan relacionades a nivell municipal amb un conjunt de variables de necessitats com són l'índex d'atur, la proporció de persones amb rendes baixes i la taxa d'immigrants, entre d'altres; c) estimar l'efecte que potencialment té la llei de la RGC ha per reduir la pobresa i la pobresa severa a Catalunya, fixant-se amb la proporció de famílies que han deixat d'estar en risc de pobresa severa i en la intensitat de la pobresa i la intensitat de la pobresa severa.

Aquest informe es va acompanyar d'un quadre de comandament realitzat en PowerBI que permet visualitzar aspectes específics d'aquests informes.

De l'anàlisi d'implementació, es va estimar que un 21,2% de les llars a Catalunya estaven en risc de pobresa (638.862 llars i 1.581.809 d'individus). D'aquestes, el 18,3% eren elegibles per la RGC (116.937 llars). Aquestes dues poblacions es dife-

renciaven en: el nombre de membres a la llar (2,5 versus 2,1), la renda mensual abans de transferències socials (339€ versus 144€), el percentatge de llars amb una dona com a persona de referència (53,3% versus 61,8%), la baixa intensitat laboral (21,6% versus 70,2%) i el percentatge de llars en risc de pobresa severa (18,2% versus 53,2%).

Entre setembre de 2017 i desembre de 2018, hi va haver 80.159 sol·licituds úniques. D'aquestes, 67.348 corresponien a la RGC/PCA i 13.164 corresponien a CPCN/PCNA. De les de RGC/PCA, un 64,5% es van rebutjar, un 6,5% es van desestimar i un 7,4% es van aprovar, mentre la resta estaven pendents a febrer de 2020.

Durant el 2018 es van fer transferències a un total de 83.306 expedients, dels quals 32.669 eren de la RGC/PCA i 50.637 eren de CPCN/PCNA. A desembre de 2018, el 83,9% de les llars que rebien la RGC eren antigues RMI i el 16,1% eren noves beneficiàries. Una diferència important entre els dos perfils era la seva renda mensual mitjana abans de la prestació (61€ versus 175€).

Informe sobre l'impacte pressupostari de la RGC

Finalment, es va desenvolupar un simulador del cost pressupostari de les diferents prestacions de la RGC per al període 2019 fins al 2021 que permet generar diferents escenaris i d'aquesta manera valorar les conseqüències que podrien tenir sobre el cost pressupostari de la prestació.

Així, pel que fa a l'estimació d'impacte pressupostari pel període 2019-2021 és de 1105 M€ (352 M€ pel 2019, 397 M€ pel 2020 i 412 M€ pel 2021). Si a inici de 2020 l'IRSC s'hagués incrementat a 700€, l'estimació de despesa pujaria fins a 417 M€ el 2020 i fins a 434 M€ al 2021 (un increment de 5,2% amb relació al cas base per a aquests dos anys). Si al 2020 es registrés un increment del 20% en els beneficiaris, això generaria una despesa addicional de 413 M€ en el 2020 i de 455 M€ en el 2021 (increment de 7,3% amb relació al cas base pel 2020-2021).

Avaluació Cost-Benefici de l'Impost sobre Begudes Ensucrades Envasades (BEE)

Àmbit: **Salut**

Tipus d'avaluació: **Econòmica**

Període: **2018-2019**

Avaluació encarregada per: **Generalitat de Catalunya** (Dept. Vicepresidència, Economia i Hisenda - Direcció General de Tributs i Joc)

Equip avaluador: **Ramon Sabes-Figuera, Federico Todeschini i Arnau Juanmartí** (col·laborador extern)

L'impost sobre begudes ensucrades envasades (BEE), implementat a Catalunya el maig de l'any 2017, grava el consum de begudes que contenen edulcorants calòrics afegits amb l'objectiu de reduir-lo, contribuint d'aquesta manera a una millora de la salut de la població.

L'avaluació econòmica realitzada per Ivàlua va mesurar l'eficiència de l'impost, adoptant la perspectiva social, comparant les millores en salut derivades de la introducció de l'impost amb el seu impacte sobre l'ús de serveis sanitaris públics, considerant també els recursos necessaris per implementar i gestionar l'impost.

Aquesta anàlisi es va dur a terme mitjançant un exercici de modelització que estimava la reducció de l'obesitat en la població catalana, mesurada en termes de l'índex de massa corporal (IMC), com a conseqüència de la reducció del consum de begudes ensucrades produït per la implementació de l'impost sobre BEE. A partir d'aquesta estimació es va calcular l'impacte a llarg termini d'aquestes reduccions sobre la salut de la població que tenia 20 anys o més l'any 2017, mesurada aquesta en termes d'Anys de Vida Ajustats per Discapacitat (AVADs) i sobre l'ús de serveis sanitaris i, per tant, sobre els costos sanitaris. També es van considerar els costos de disseny, implementació i gestió de l'impost.

El resultat de l'avaluació va mostrar que l'impost sobre les Begudes Ensucrades Envasades (IBEE) és una mesura econòmicament eficient perquè suposa una millora en la salut de la població d'entre 3.500 i 25.000 anys de vida ajustats

per discapacitat (AVADs) i un estalvi de recursos d'entre 7 i 60 milions d'euros.

Es recomana mantenir l'impost sobre les begudes ensucrades envasades i també tenir en compte el model utilitzat per a altres polítiques orientades a la reducció de l'índex de Massa Corporal (IMC). Tanmateix, es recomana realitzar nous estudis empírics que aportin més evidència sobre l'efecte de l'impost en el consum de begudes ensucrades, com a element per a enriquir les conclusions i recomanacions d'aquesta avaluació.

Avaluació del programa STEMCAT

Àmbit: **Afers socials i desigualtat**

Tipus d'avaluació: **Disseny, Implementació i Impacte**

Període: **2019**

Entitat sol·licitant: **Generalitat de Catalunya** (Dept. d'Educació)

Equip avaluador: **Federico Todeschini, Marçal Farré, Alba-Salud Méndez** (col·laboradora externa)

El Pla STEMcat és una iniciativa per adreçar la situació actual de desequilibri entre la demanda de professionals en sectors relacionats amb la ciència i la tecnologia i la manca d'oferta de treballadors qualificats en aquestes activitats.

Les activitats d'avaluació dutes a terme el 2019 van donar continuïtat a les activitats realitzades el 2017 i el 2018 i incloïen el disseny de les avaluacions d'implementació del Programa de formació a professorat en l'àmbit STEM i del Programa d'innovació pedagògica STEAM, per a les quals es preveia plantejar les preguntes d'avaluació pertinents, identificar els indicadors corresponents i definir una metodologia d'avaluació per respondre les preguntes anteriors i una estratègia de recollida de dades.

L'avaluació dels dos programes va tenir el propòsit, en primer lloc, d'identificar les fortaleses i debilitats del disseny i la posada en funcionament del programa, i, en segon lloc, identificar els elements a tenir en compte per realitzar una avaluació de l'impacte.

Entre les recomanacions de l'assessorament es pot destacar la necessitat d'actualitzar i enriquir la teoria del canvi a mesura que es compti amb nova informació, el que hauria de permetre una gestió del coneixement sobre què fa i què assoleix el programa, i ajudar a formular preguntes d'avaluació rellevants des del punt de vista de la gestió i la presa de decisions. També es recomana començar aviat amb el pilotatge dels indicadors, assegurant l'accés a les diferents fonts d'informació especificades i conscienciant, a tots els agents involucrats, de la necessitat de la seva participació activa en la recollida de dades, per tal de fer un seguiment del programa i observar si el seu desenvolupament es fa d'acord amb allò previst.

Avaluació dels objectius i resultats de les prioritats del Programa Operatiu del Fons Social Europeu 2014-2020 de Catalunya i de l'acompliment del Marc de Rendiment per l'informe anual de 2019

Àmbit: **Ocupació i empenedoria**

Tipus d'avaluació: **Implementació i Impacte**

Període: **2019**

Encarregat per: **Generalitat de Catalunya** (Servei d'Ocupació de Catalunya)

Equip avaluador: **Jordi Sanz**

L'informe diagnòstic que fonamenta el Pla Operatiu (d'ara endavant PO) del Fons Social Europeu (d'ara endavant FSE) Catalunya 2014-2020 es va crear l'any 2014 per a un context de crisi econòmica i d'emergència social, moment en què va començar una etapa de creixement econòmic que va continuar fins el 2018. Els objectius del PO són:

- Eix 1: Foment de la sostenibilitat i la qualitat en l'ocupació així com en el foment de la mobilitat laboral.
- Eix 2: Foment de la inclusió social i la lluita contra la pobresa i qualsevol forma de discriminació.
- Eix 3: Invertir en educació, formació i formació professional per a l'adquisició de capacitats i l'aprenentatge al llarg de la vida.

L'objectiu de l'avaluació va ser analitzar el desplegament del PO del FSE a Catalunya en dimensions clau en matèria de les polítiques d'ocupació

com són la seva gestió, eficiència i resultats en clau d'inserció laboral. Els principals resultats de l'avaluació van apuntar que les accions del PO que comencen amb baix grau de compliment per als seus Indicadors de Productivitat afronten problemes de participació de la població diana. Aquells casos amb Indicadors de Resultat baixos, potser perquè la seva població destinatària té problemes socials afegits, dificulten tant l'obtenció de resultats com les expectatives respecte els seus respectius objectius inicials qualificades com a Altes. En la resta de casos, aquells amb la participació prevista, el rendiment evoluciona tal i com estava previst.

Analitzant els indicadors d'inserció, en general estaven tenint un comportament positiu i es podria afirmar que alguns d'aquests efectes van estar produïts pel PO, malgrat que no teníem cap manera de saber si els canvis es podien atribuir causalment al PO. No obstant això, vam poder considerar que sí existeix una correlació entre PO i resultats d'inserció laboral i que podia servir com a base per a propers exercicis que permetin establir relacions més fortes entre el programa i els indicadors.

Les recomanacions que es poden extreure de l'avaluació són les següents:

- Continuar pel camí de simplificació administrativa per reduir les càrregues de treball.
- Implementar aplicacions informàtiques ad-hoc o entorns web per recopilar dades adequadament i evitar duplicació de treball, com ja s'està fent.
- Es podria elaborar un catàleg amb serveis no centrals del SOC, però que poden explicar aspectes vinculats a les polítiques d'ocupació, eventualment es pot posar a disposició i posar-se en comú amb totes les actuacions per veure'n la seva utilitat (com en el cas de les beques de transport).
- Prestar més atenció a aquelles accions dirigides a persones en risc d'exclusió social i a veure com es pot ajudar a les entitats que implementen les actuacions a reduir la càrrega del treball administratiu perquè puguin centrar-se en la implementació de les activitats.
- Realitzar més avaluacions específiques de les actuacions per entendre millor el seu funcionament intern. En particular les de l'Eix 2.

Avaluació dels Plans Educatius d'Entorn 0-20

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Disseny**

Període: **2019-2021**

Encarregat per: **Generalitat de Catalunya** (Dept. Educació)

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Sarai Samper** (col·laborada externa- D-Cas)

L'any 2019 els Plans Educatius d'Entorn fan un pas endavant amb la re-conceptualització de les seves actuacions i l'ampliació de la franja d'edat de la població a atendre. Els Plans Educatius d'Entorn 0-20 (PEE 0-20) es conceben com un instrument per donar una resposta integral i de tipus comunitària a les necessitats educatives de l'alumnat més enllà de l'àmbit acadèmic. A la pràctica, pretén construir una xarxa estable i continua de suport a la comunitat educativa de 0 a 20 anys, que possibiliti continuar el treball formatiu fora de l'escola amb la col·laboració dels diferents recursos municipals, així com d'altres entitats culturals, socials i esportives. Implementat de moment de forma pilot en 5 territoris, es preveu que aquesta iniciativa es pugui ampliar a la resta de Catalunya.

L'avaluació es va concebre com projecte de col·laboració a mig termini i consistent en diverses fases:

- Revisió de l'evidència internacional de les principals actuacions de la iniciativa amb l'objectiu de refinar el seu disseny inicial, realitzada durant l'any 2019.
- Avaluació de la implementació sobre com aquestes actuacions s'estan portant a terme a la pràctica en els territoris pilots, a realitzar durant el 2020.
- Tasca de seguiment d'indicadors de resultat del programa per donar elements que siguin una pauta a seguir per a l'ampliació d'aquesta iniciativa a la resta del territori català, que es portarà a terme durant els anys 2021 i 2022.

Per l'any 2019, l'objectiu va ser avaluar el disseny dels Plans Educatius d'Entorn i també conèixer què funcionava a nivell internacional en els àmbits identificats com a prioritaris per al Departament d'Educació. Els àmbits identificats són:

- Servei d'Orientació d'Àmbit Comunitari (SOAC).
- Itineraris formatius personalitzats.
- Tallers diversificats de suport a la tasca escolar.
- Espais familiars 0-3.
- Metodologia per a l'elaboració de projecte d'àmbit comunitari.
- El rol dels tècnics d'integració social en el desenvolupament dels PEE 0-20.

Es van elaborar 6 revisions d'evidència amb les següents característiques: la teoria del programa, com es tracta la mateixa problemàtica a nivell internacional, l'efectivitat d'experiències internacionals, aprenentatges i barreres a tenir en compte en la implementació, un exemple d'experiència 'què funciona' i, finalment una proposta breu d'indicadors d'outcomes intermedis.

Les recomanacions de l'avaluació són específiques per cada una de les actuacions i es poden trobar en cada una de les síntesis d'evidència. A nivell general, es pot concloure que realitzar revisions d'evidència a nivell d'actuacions concretes i ben definides ajuda a trobar referents internacionals que retornen propostes de millora molt útils pel disseny de la pròpia política abans que aquesta es posi en funcionament.

Avaluació del disseny i la implementació del Programa de Foment de la Producció Agroalimentària Ecològica 2015-2020

Àmbit: **Agricultura**

Tipus d'avaluació: **Disseny i Implementació**

Període: **2015-2020**

Entitat sol·licitant: **Generalitat de Catalunya** (Dept. d'Agricultura)

Equip avaluador: **Marçal Farré, Federico Todeschini, Neus Martí** (col·laboradora externa)

El Programa de Foment de la Producció Agroalimentària Ecològica (PFPAE) 2015- 2020 és una estratègia transversal impulsada per la Unitat de Producció Agroalimentària Ecològica (Unitat PAE) del Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca de la Generalitat de Catalunya (DARP), que té per objectius seguir fomentant el creixement i la diversificació de les produccions ecològiques, el desenvolupament de les iniciatives i activitats comercials, tant les orientades al mercat local com als mercats exteriors, i la promoció del mercat interior de consum dels aliments ecològics.

L'avaluació del programa es va centrar en el seu disseny i implementació, és a dir, tractar d'identificar i valorar els fonaments teòrics del programa, d'una banda, i descriure i valorar en quina mesura el seu desenvolupament pràctic ha estat coherent amb aquests, així com recollir i valorar com s'ha adaptat a les particularitats del context concret on es desplega. Per respondre aquestes qüestions l'avaluació posa el focus en aspectes com el procés de disseny i de planificació del programa, l'establiment dels seus objectius i línies d'actuació, l'alineament i coordinació entre els diferents actors i l'estructura organitzativa.

L'avaluació va posar en relleu el fet que el grau d'execució de les activitats previstes pel programa va estar parcial, i va identificar dificultats en la implementació, lligades a la manca d'un mandat clar que hagués permès tant l'alineació del conjunt d'agents amb els objectius del programa, com la manca de mecanismes de coordinació i seguiment efectius.

Tenint això en compte, l'informe d'avaluació va formular un conjunt de propostes, entre les que destaquen la formulació d'uns objectius comparats amb altres unitats o Departaments, l'impuls d'espais de coordinació a nivell tècnic i buscar una major interlocució directa amb el sector de la producció ecològica.

Avaluació de l'impacte dels dispositius de seguretat per la prevenció d'un incendi en el Servei de Teleassistència Domiciliària

Àmbit: Afers socials i desigualtat | Justícia i seguretat

Tipus d'avaluació: Implementació i Impacte

Període: 2017-2020

Entitat sol·licitant: Diputació de Barcelona

Equip avaluador: Jordi Sanz, Federico Todeschini, Ramon Sabes-Figuera

A partir d'abril de 2017, el Servei Local de Teleassistència de la Diputació de Barcelona està implementant un nou model d'atenció centrat en les persones on la prevenció continua jugant un paper clau. El model de Resposta Eficient en Teleassistència, o model RET, basa la seva filosofia en donar una resposta adaptada a les necessitats de cada persona amb una major eficiència i un alt valor tecnològic. Els dispositius de seguretat instal·lats (fum, gas, CO, mobilitat i caigudes) i la teleassistència mòbil arribaran en dos anys als 20.300 usuaris.

En el marc d'aquesta nova estratègia, la Diputació de Barcelona va encarregar a Ivàlua el disseny d'una avaluació de l'efectivitat dels dispositius de seguretat i, més concretament, dels detectors de foc/fum i de gas.

El 2019 es va finalitzar l'informe de resultats de l'avaluació amb les següents conclusions generals:

- Els detectors de fum milloren la percepció de tenir un accident relacionat amb el foc a casa i augmenta el coneixement dels aparells com a element de necessitat passiva.
- No es modifiquen els comportaments de prevenció d'incendis a la llar, així com tampoc augmenta un millor coneixement d'aquests comportaments.
- No es va poder testar si milloren els decesos amb registres administratius degut a la baixa prevalença del fenomen – incendis en llars de persones més grans de 70 anys.

Les principals recomanacions formulades apunten:

- Avançar en el perfilat del risc de la població sènior davant d'un incendi a la llar a partir d'informació sociodemogràfica i també la relativa a coneixements i comportaments d'avant d'un incendi.
- Refinar i pensar nous procediments en l'oferta d'un detector de fum per tal que s'acabi en la seva instal·lació.
- Introduir l'enquesta sobre percepcions, coneixements i comportaments davant d'un incendi com a element per dissenyar i millorar la prestació del servei.
- Complementar els detectors de fum amb mesures actives de sensibilització i formació, per tal de canviar coneixements i comportaments de risc davant d'un incendi.
- Sistematitzar l'obtenció de dades administratives per mesurar la mortalitat i morbiditat a causa d'un incendi a la llar de les persones usuàries del servei.

Avaluació del projecte B-MINCOME

Àmbit: **Afers Socials i desigualtat**

Tipus d'avaluació: **Impacte**

Període: **2017-2019**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona (Àrea de Drets Socials)**

Equip avaluador: **Federico Todeschini, Ramon Sabes-Figuera, Laura Kirchner, Anna Segura**

El projecte pilot B-MINCOME de l'Ajuntament de Barcelona de lluita contra la pobresa, l'exclusió social i la desigualtat a Barcelona, s'acull dins el programa Urban Innovative Actions de la UE, i té com a objectiu testejar l'eficiència i l'eficàcia de combinar una política pública passiva (ajut econòmic) amb polítiques actives sociolaborals en 1.000 famílies desafavorides dels deu barris de l'Eix Besós de la ciutat de Barcelona.

La transferència va adoptar diferents modalitats, com ara estar condicionada a realitzar les polítiques d'activació o limitar la generació d'ingressos privats. A més a més, el 25% de la transferència es paga en una moneda social anomenada Rec que únicament es pot canviar per béns i serveis

en botigues de l'àrea.

Les famílies del grup de tractament van rebre una mitjana mensual de 463 euros durant el programa. De les 1.000 famílies inicials assignades al grup de tractament, el 83,6% va rebre almenys un pagament del programa.

La participació en les diferents polítiques va ser força variable. Així, la política de formació i l'ocupació va tenir una taxa de participació més elevada i no tenia diferències significatives entre la modalitat condicionada o incondicionada. En canvi, en el cas de l'emprenedoria social, la taxa de participació en el grup condicional va ser significativament superior a l'incondicional.

Durant el 2019 es va analitzar en quina mesura el B-MINCOME va contribuir a aconseguir generar modificacions en la situació de privació i benestar de les famílies, l'exclusió residencial, l'ús del temps, la salut i l'ús de serveis sanitaris, l'ús de serveis socials, la situació financera i la participació comunitària. A banda de l'anàlisi de beneficiaris versus grup de control, es van fer anàlisis alternatius com: a) transferència monetària, transferència amb política activa; b) transferència condicionada, transferència no condicionada; c) transferència no limitada, transferència limitada; d) transferència no condicionada i no limitada, transferència no condicionada limitada, transferència condicionada i no limitada; e) anàlisi per grups (dones i transferència inicial) i intensitat de la intervenció.

Els resultats d'aquesta avaluació es donaran a conèixer al llarg del 2020.

Avaluació econòmica del projecte B-MINCOME

Àmbit: **Afers Socials i desigualtat**

Tipus d'avaluació: **Econòmica**

Període: **2017-2019**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona (Àrea de Drets Socials)**

Equip avaluador: **Ramon Sabes-Figuera, Federico Todeschini, Laura Kirchner, Anna Segura**

El projecte B-MINCOME és un projecte pilot de l'Ajuntament de Barcelona que consisteix en una transferència monetària complementada amb polítiques d'activació amb l'objectiu de trobar formes innovadores de treure a 1.000 famílies desafavorides dels barris de l'Eix Besós de la ciutat de Barcelona de la situació d'exclusió socioeconòmica.

Es va portar a terme una avaluació d'impacte i econòmica de la mesura. Aquesta darrera es planteja com a objectiu mesurar l'eficiència del programa a curt termini, 20 mesos des l'inici del programa el novembre de 2017, fins a juny de 2019, mitjançant la comparació dels costos que va suposar la seva implementació amb el seu efecte sobre una sèrie de dimensions socioeconòmiques de la vida de les llars que van ser incloses en el programa. L'anàlisi ofereix informació sobre l'eficiència del programa adoptant 3 perspectives o punts de vista complementaris; la de l'Ajuntament de Barcelona, la del conjunt d'administracions públiques implicades i per últim, la perspectiva de la societat. El mètode d'anàlisi va ser una combinació del mètode de Cost-Conseqüències i d'una anàlisi Cost-Efectivitat.

Les dimensions on es va mesurar l'impacte del programa i que van ser utilitzades a la l'avaluació econòmica van ser la satisfacció general amb la vida, suport social, estat de salut, situació laboral i educació dels menors de 16 anys. Amb relació als costos considerats, es va mesurar l'impacte de la intervenció sobre els següents recursos: ús de serveis socials i ajuts monetaris de l'Ajuntament de Barcelona, subvencions al lloguer del Consorci d'Habitatge de Barcelona, prestacions per al pagament del lloguer de l'Agència de l'Habitatge de Catalunya, polítiques actives d'ocupació de Barcelona Activa, beques menjador i nivells educatius obligatoris i, per últim, l'ús de serveis sanitaris públics. També es van incloure els costos de gestió i d'implementació de la intervenció avaluada.

Al llarg de l'any 2020 es publicaran els resultats de l'avaluació econòmica.

Avaluació del Pla de Barris

Àmbit: **Afers socials i desigualtat | Educació**

Tipus d'avaluació: **Implementació i Impacte**

Període: **2019**

Avaluació encarregada per: **Foment de Ciutat S.A.**

Equip avaluador: **Marçal Farré i Federico Todeschini**

El Pla de Barris té com a objectiu disminuir les desigualtats entre els barris de Barcelona, tot afavorint l'accés a la renda, als serveis, a la qualitat urbana i al benestar per a tota la ciutadania. Per aconseguir aquests objectius actua en els barris de major concentració de vulnerabilitat social, buscant generar intervencions transversals que comptin amb la participació i implicació dels veïns i veïnes, el teixit associatiu i els agents i serveis municipals.

Durant l'any 2019 es va realitzar un informe intermedi donant comptes dels diferents exercicis d'avaluació realitzats sobre el Pla de Barris de Barcelona. A més, es va lliurar un informe que recull els indicadors de seguiment actualitzats des del 2007 fins a l'any 2019, i que inclou un primera anàlisi de l'impacte del Pla de Barris en les expectatives dels individus a través de l'estimació d'un contrafactual sintètic.

L'avaluació del Pla de Barris és un projecte que tindrà continuïtat durant l'any 2020, any en què es realitzarà l'informe final d'avaluació. Aquest informe donarà comptes sobre el disseny i implementació del Pla de Barris al llarg dels seus quatre anys d'implementació, els canvis en el perfil de necessitats dels barris de la ciutat així com l'evolució dels objectius i dels impactes aconseguits.

Avaluació del Fons Extraordinari d'Ajuts d'Emergència Social per a Infants menors de 16 anys

Àmbit: **Afers socials i desigualtat**

Tipus d'avaluació: **Implementació**

Període: **2017-2018**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona**

Equip avaluador: **Federico Todeschini, Jaume Blasco** (col·laborador extern)

El Fons d'Ajuts d'Emergència Social per a Infants menors de 16 anys de l'Ajuntament de Barcelona és un programa que consisteix en una transferència monetària de 100€ mensuals, no condicionada, durant 9 mesos, instrumentada amb una targeta moneder no nominativa utilitzable per a despeses en alimentació, material escolar, higiene i roba, complementària amb d'altres ajuts finalistes, com ara els ajuts menjador, o amb la renda mínima d'inserció, amb l'objectiu de mitigar situacions de vulnerabilitat d'infants i adolescents en situació de necessitat, de manera que la situació familiar no comporti impediments per a cobrir necessitats bàsiques imprescindibles en matèria d'alimentació, higiene i material escolar.

L'objectiu d'aquesta avaluació era analitzar l'eficiència del targeting de l'ajut econòmic de l'ajuntament de Barcelona a les famílies amb infants d'entre 0 i 16 anys i l'impacte de l'ajut en termes de treure infants del risc de pobresa.

D'acord amb els resultats de l'avaluació a la ciutat de Barcelona, aproximadament uns 68.000 nens d'entre 0 i 16 anys d'edat estan en risc de pobresa, dels quals 30.000 estan en risc de pobresa severa. L'ajut dona cobertura a un 36,2% dels infants en risc de pobresa severa de la ciutat i aconsegueix reduir la proporció d'infants que es troben en risc de pobresa així com la bretxa de pobresa de forma significativa.

Malgrat la progressiva reducció de la cobertura, l'ajut concierneix una proporció molt considerable de la població infantil en situació de pobresa severa.

Tanmateix, hi ha marge de millora pel que fa a la focalització de l'ajut. Tot i la millora de dos punts percentuals amb relació al 2016, del conjunt de beneficiaris de l'ajut, el 80% és en risc de pobresa severa. A més a més, l'ajut d'emergència social té un impacte sobre el nombre i proporció d'infants que es troben en risc de pobresa i sobre la bretxa de pobresa.

Les principals lliçons apreses i recomanacions són:

- Incloure la renda dels dos progenitors o tutors en cas de custòdia compartida.
- Explorar mecanismes de reducció del cost de l'ajut que siguin no lineals i modular la quantia de l'ajut específic per a unitats familiars monoparentals d'acord amb la renda, o substituir-lo per un tractament privilegiat en el còmput de la renda.
- Focalitzar l'ajut en els col·lectius més vulnerables.

L'informe es va presentar a la Comissionada de Drets Socials de l'Ajuntament de Barcelona el dia 19 de novembre de 2019 i es preveu una jornada de presentació a l'Ajuntament el 2020.

Avaluació del disseny i de la implementació del Pla Educatiu Entorn de Sant Cosme

Àmbit: **Educació**

Tipus d'avaluació: **Disseny i Implementació**

Període: **2019**

Entitat sol·licitant: **Ajuntament El Prat de Llobregat**

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Marçal Farré, Julià de la Cruz** (col·laborador de recerca UPF)

El Pla Educatiu d'Entorn de Sant Cosme (PEESC) és un projecte amb una llarga trajectòria, que es va iniciar l'any 2006, i amb una contribució reconeguda en la millora de les oportunitats educatives de l'alumnat del barri de Sant Cosme d'El Prat de Llobregat. De fet, el PEESC ha estat pioner en impulsar activitats com els tallers de suport a l'alumnat o els programes de la prevenció de l'absentisme escolar, els quals posteriorment s'han exportat als Plans Educatius

d'Entorn que s'han anat creant al llarg del territori català.

A principis de l'any 2019, des de l'organisme director del PEESC es va proposar al Departament d'Educació treballar conjuntament el contingut del nou conveni després de 12 anys de trajectòria. Per fer-ho, es va aprovar prorrogar el darrer conveni durant un any per tal de realitzar un estudi amb una component avaluativa d'aquest període. Aquesta avaluació aporta evidència sobre la diagnosi actual de la problemàtica i si ha canviat respecte la inicial, apunta els aspectes que millor han funcionat, els aspectes que menys i, finalment, els principals aprenentatges que s'han produït com a base pel disseny de la nova estratègia d'abordatge del PEESC.

Es va analitzar i valorar el disseny del Pla, així com identificar en quina mesura la seva implementació va estar coherent aquest disseny. Es va posar èmfasi en:

- Objectius i planificació de la política.
- Adequació dels mecanismes de coordinació i governança.
- Adequació dels recursos i els perfils professionals.
- Participació dels diferents actors i les percepcions i interès per part d'agents clau del territori.

Es va lliurar l'avaluació el 13 de setembre de 2019 amb una síntesi de conclusions i recomanacions de l'informe d'avaluació que es va presentar a la Comissió Operativa i Institucional del Pla el 3 de desembre de 2019.

2.1.2. Assessoraments a entitats públiques i del tercer sector social

Ivàlua també ofereix serveis d'assessorament adreçats a entitats del sector públic i del tercer sector. L'objectiu és acompanyar a aquestes entitats ja sigui oferint suport tècnic en el disseny i planificació d'una avaluació, contribuint a la millora de l'avaluabilitat durant el disseny d'una política o programa, o desenvolupant eines i materials de suport per facilitar la incorporació de l'avaluació en el si de l'organització.

Assessorament a la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament per definir el rol de l'avaluació en la cooperació catalana en el nou Pla Director 2019-2022

Àmbit: Administracions Públiques

Període: 2018-2019

Encarregat per: **Generalitat de Catalunya**
(Departament d'Acció Exterior, Relacions Institucionals i Transparència - Direcció General de Cooperació al Desenvolupament)

Equip avaluador: **Anna Segura, Laura Kirchner**

El Pla director de cooperació al desenvolupament és l'expressió tècnica principal de la política de la Generalitat de Catalunya en matèria de cooperació al desenvolupament.

El Pla director s'elabora amb una periodicitat quadriennal i fixa les prioritats geogràfiques i sectorials del període, els objectius estratègics, els productes i els resultats que es pretenen obtenir, i també els recursos humans, materials, econòmics o de gestió necessaris per a la seva consecució.

En el marc de l'elaboració d'aquest pla, des d'Ivàlua es va dissenyar, conjuntament amb la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, una teoria del canvi sobre el rol de l'avaluació en la cooperació de la Generalitat de Catalunya per establir si les activitats d'avaluació implementades s'adeqüen als objectius que es persegueixen a l'introduir l'avaluació:

- Retre comptes.
- Orientar la programació anual i informar l'elaboració del Pla Director.
- Informar el debat sobre els instruments utilitzats en la cooperació catalana.
- Finançar programes i projectes més informats en l'evidència.

- Promoure l'avaluació entre les entitats que reben subvencions.

L'informe derivat de l'assessorament es va presentar el 9 d'abril de 2019 a responsables de la Direcció General de Cooperació al Desenvolupament i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament amb l'objectiu que les recomanacions servissin per millorar el rol de l'avaluació dins les dues institucions. D'acord a la diagnosi i les recomanacions, s'establirà una col·laboració a 3 anys que ha de permetre millorar les eines de l'avaluació de la cooperació catalana i definir una agenda d'avaluacions a mig i llarg termini.

Assessorament a l'Escola d'administració pública de Catalunya per a la institucionalització de l'avaluació

Àmbit: **Administració pública**

Període: **2019**

Encarregat per: **Escola d'administració pública de Catalunya**

Equip avaluador: **Marçal Farré**

En el marc del conveni signat entre Ivàlua i l'EAPC s'han dut a terme un seguit d'accions amb el propòsit de promoure l'ús de l'evidència en la presa de decisions en les administracions públiques catalanes.

Ivàlua ha donat suport a l'Escola d'Administració Pública en el marc del projecte "EAPC Motor de Recerca", projecte consisteix en obrir una convocatòria d'ajuts a la recerca basada en una agenda de recerca compartida entre acadèmics, professionals de les administracions públiques i societat civil, a partir d'una temàtica concreta -les polítiques de foment de la interculturalitat adreçades a la construcció de la identitat dels fills i de les filles de famílies immigrades-. El resultat d'aquest procés ha estat una agenda de les prioritats de la recerca, a partir de la qual s'han contractat 2 recerques orientades a produir resultats aplicables en la millora de les polítiques públiques. En el marc d'aquestes recerques Ivàlua ha realitzat uns tallers adreçats als recercadors amb el propòsit de facilitar que les seves recerques resultin en propostes de polítiques públiques viables i avaluable.

D'altra banda, Ivàlua ha donat suport en el projecte dels Camps d'Innovació impulsat per l'EAPC i finançat pel Centre Comú de Recerca de la Comissió Europea (JRC) de la Comissió Europea. Es tracta d'unes jornades en les que quatre decisors públics plantegen un repte i un conjunt de participants provinents de la societat civil, les administracions públiques i el món acadèmic busquen conjuntament solucions innovadores. Els reptes plantejats giraven al voltant del sentit de pertinència dels fills de famílies immigrades, i el procés va resultar en una quinzena de propostes o prototips. Ivàlua va revisar i realitzar propostes sobre el plantejament del camp d'innovació des del punt de vista metodològic i hi va participar com a observador.

Assessorament a l'Estratègia de lluita contra la corrupció i l'enfortiment de la integritat pública

Àmbit: **Administració pública**

Període: **2019**

Encarregat per: **Generalitat de Catalunya**
(Dept. d'Acció Exterior, Relacions Institucionals i Transparència)

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Elena Costas**
(col·laboradora externa - KSNET), **Victor Lapuente**
(col·laborador extern - Universitat de Göteborg)

L'Acord de Govern d'11 de juny de 2019 encarregava l'elaboració d'una estratègia de lluita contra la corrupció i l'enfortiment de la integritat pública en un termini de sis mesos. L'Acord de Govern estableix alguns àmbits d'actuació prioritaris: la contractació pública, la fiscalitat, les subvencions, la funció i direcció públiques, les incompatibilitats, els conflictes d'interès i grups d'interès, la protecció d'alertadors i l'anonimització de bústies ètiques i els marcs d'integritat. En el procés d'aprovació de l'estratègia es va voler fer molta èmfasi en tenir cura dels mecanismes que ajuden a escollir quines actuacions s'inclouen. Concretament, es va voler assegurar la participació de la ciutadania, dels diferents departaments de la Generalitat i, finalment, de l'evidència científica.

En aquest sentit, Ivàlua va assessorar a la Secretaria de Transparència en l'estratègia de lluita contra la corrupció i d'enfortiment de la integritat pública impulsada pels departaments següents:

Departament d'Acció Exterior, Relacions Institucionals i Transparència, Departament de la Presidència, Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda i, finalment, el Departament de Polítiques Digitals i Administració Pública.

En concret, es va encarregar de donar suport al procés d'incorporació de l'evidència científica encarregant una revisió d'evidència sobre què funciona a nivell internacional en la matèria, elaborat pels experts a nivell internacional Victor Lapuente i Elena Costas, i ajudant a incorporar l'evidència en el conjunt de l'estratègia. D'aquesta forma, es van identificar una bateria de mesures corresponents als 9 àmbits d'actuació a partir del seu contrast amb l'evidència existent sobre cada una d'elles. L'estratègia es va aprovar per part del Govern de la Generalitat de Catalunya el 15 de gener de 2020.

Assessorament en l'estudi i validació d'indicadors d'impacte social

Àmbit: Afers Socials i desigualtat

Període: 2018

Entitat sol·licitant: **Generalitat de Catalunya** (Dept. de Treball, Afers socials i Famílies – Servei d'Ocupació de Catalunya)

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Federico Todeschini, Ramon Sabes-Figuera**

Avui dia, a més dels indicadors directament lligats amb la inserció laboral d'una persona i amb la qualitat i estabilitat d'aquesta, existeix un altre conjunt d'indicadors que són de gran rellevància des del punt de vista social. Aquests indicadors fan referència al benestar, educació i salut de les persones. A banda d'aquestes, hi ha un tercer grup de variables directament vinculades amb l'ocupabilitat d'una persona com ara la motivació, l'autonomia, l'autoregulació, l'autoestima, l'autoeficàcia i la resiliència. Tot i que la gran part dels programes d'activació laboral poden tenir un impacte no només en la part vinculada amb la inserció sinó també en la resta d'indicadors esmentats anteriorment, la majoria de les avaluacions d'impacte d'aquests programes únicament recullen com a outcomes d'interès aquells vinculats amb la inserció laboral.

Aquest projecte buscava definir un conjunt d'indicadors per poder incorporar al pla d'avaluacions del SOC de forma de comptar amb informació que vagi més enllà de la inserció laboral dels participants i incorporés tant la qualitat de la inserció com altres aspectes vinculats amb el capital humà (ocupabilitat, educació, salut). L'objectiu era contribuir a la definició d'indicadors d'especial interès per als processos d'avaluació dels diferents programes d'activació i inserció laboral. Les conclusions que s'obtinguin d'aquest estudi podran aportar elements d'interès tant per al seguiment com per a lavaluació d'impacte de programes d'activació laboral que es duiguin a terme en el futur.

Per dur a terme aquest projecte, primerament es va fer una revisió sistemàtica de la literatura existent així com de les experiències en altres latituds i àmbits, de la manera de definir indicadors socials vinculats tant a les habilitats no cognitives de les persones com al capital humà de les persones, mirant també a partir de quins instruments es podrien recollir les dades necessàries perquè el còmput dels indicadors sigui factible.

La proposta normativa d'indicadors consta d'un total de 22 indicadors en les dimensions de benestar, salut, educació, habilitats no cognitives, ocupabilitat i altres. Per la primera de les dimensions, s'han obtingut indicadors sobre satisfacció amb la vida i benestar emocional; mentre que per l'àmbit de la salut s'han escollit indicadors sobre salut autopercebuda i consum de fàrmacs pel tractament de trastorns d'ansietat i depressió. Pel que fa a educació, es recullen indicadors d'educació reglada i no reglada; mentre que per l'àmbit d'habilitats no cognitives es detallen indicadors d'autoeficàcia en la cerca de feina, grau d'autoestima i nivell de proactivitat. Pel que a l'ocupabilitat, es detallen dues escales validades relatives al grau d'ocupabilitat d'una persona. Finalment, pel que fa a l'apartat altres, es recullen instruments relatius al capital social i la mesura del vincle existent amb serveis socials.

Adicionalment, s'ha proposat un total de 8 indicadors sobre la qualitat de la ocupació incloent aspectes com el temps ocupat, el tipus de contractació, el tipus de jornada, el temps requerit fins a trobar feina, el màxim període ocupat de forma consecutiva, i, finalment, si el lloc de treball ocupat es correspon amb el nivell de formació del treballador.

Entre les recomanacions realitzades està la d'explorar els requeriments necessaris per implementar els indicadors d'impacte social proposats, amb l'objectiu de considerar impactes de les polítiques d'inserció laboral del SOC més enllà de la inserció laboral i adoptar els indicadors de qualitat de l'ocupació proposats al conjunt d'avaluacions de les polítiques d'activació laboral.

Assessorament en matèria de Pobresa energètica

Àmbit: Afers Socials i desigualtat

Període: 2019

Entitat sol·licitant: **Generalitat de Catalunya** (Dept. de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda | Dept. de Treball, Afers Socials i Famílies)

Equip avaluador: **Federico Todeschini, Anna Segura**

Es va assessorar en l'estimació del cost per a la Generalitat de Catalunya i a les administracions locals diferents polítiques públiques orientades a combatre la pobresa energètica a Catalunya. Més concretament, es va estimar el cost, sota certs supòsits, de dues polítiques de suport a les llars en situació de pobresa energètica: adaptar el descompte del bo social espanyol utilitzant com a índex de referència l'indicador de renda de suficiència de Catalunya (IRSC) enlloc de l'indicador públic de renda d'efectes múltiples (IPREM) i complementar el bo social indexat a l'IRSC amb un descompte addicional finançat per les administracions públiques catalanes (Generalitat i administracions locals).

Adicionalment es va estimar la població diana de la llei 24/2015 a la que cal garantir el dret d'accés als subministraments bàsics, el percentatge d'aquestes persones que estan cobertes pel bo social, d'acord al Real Decret 897/2017, el percentatge d'aquestes que estarien cobertes per l'adaptació del bo social a l'IRSC i el percentatge d'aquestes que no estan protegides per cap de les dues mesures anteriors.

Aquesta estimació del cost es va acompanyar amb el disseny d'un simulador amb l'objectiu de poder replicar els càlculs i adaptar alguns dels supòsits contemplats en el càlcul. Aquest simulador permet modificar paràmetres com ara el nombre de famílies protegides, el percentatge de gent elegible que es beneficia de les polítiques o el preu de l'electricitat.

Assessorament en el marc del Fons de promoció per a l'avaluació (PROAVA)

Àmbit: Administracions Públiques

Període: 2019

Encarregat per: **Generalitat de Catalunya** (Dept. de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda - Àrea d'Avaluació Econòmica)

Equip avaluador: **Anna Segura, Marçal Farré**

El Fons de promoció per a l'avaluació (PROAVA) és un fons de recursos pressupostaris dotat per part del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda destinat a cofinançar propostes d'avaluació de polítiques públiques realitzades per part dels departaments i entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya.

En el marc de la primera edició del fons, es va donar suport a l'àrea impulsora, l'Àrea d'Avaluació Econòmica (AAE) de la Direcció General de Pressupostos, en el disseny del procés per seleccionar les propostes d'avaluació a ser cofinançades. Addicionalment, Ivàlua, juntament amb l'AAE, va donar suport tècnic per definir i concretar les propostes d'avaluació a les unitats que van sol·licitar cofinançament, amb l'objectiu d'obtenir propostes d'avaluació rellevants i amb propòsit d'ús.

Assessorament a CREACCIÓ (agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona)

Àmbit: **Ocupació i Emprenedoria**

Període: **2019**

Encarregat per: **CREACCIÓ**

Equip avaluador: **Neus Martí** (col·laboradora externa)

L'objectiu de l'assessorament va estar ajudar a CREACCIÓ, l'Agència d'emprenedoria, innovació i coneixement per al desenvolupament socioeconòmic d'Osona, a incorporar l'avaluació en els seus programes.

Aquest assessorament es va realitzar mitjançant dos tallers, un el 25 de novembre i l'altre el 2 de desembre, que van permetre:

- Reflexionar sobre els principals aspectes de l'avaluació de polítiques (programes) de foment de l'emprenedoria, la competitivitat empresarial i l'ocupabilitat per a millorar el seu disseny i abordar una possible avaluació.
- Treballar en la teoria del canvi d'un dels programes que ells han triat, en concret els programes FaBLab i districte IV que es troben en fase de disseny en el moment de les sessions.

Les sessions van servir perquè s'elaborés una teoria del canvi de les dues línies d'intervenció treballades tot i incorporant els seus components: problemàtica i necessitats; objectius; impactes esperats; serveis; i resultats esperats. També les relacions existents entre ells. En aquestes teories del canvi es van segmentar els col·lectius destinataris de les intervencions —empreses i persones emprenedores—.

Assessorament a la Fundació ÈXIT

Àmbit: **Educació | Ocupació i Emprenedoria**

Període: **2019**

Encarregat per: **Fundació Èxit**

Equip avaluador: **Laura Kirchner, Federico Todeschini, Alba-Salud Méndez** (col·laboradora externa)

L'objectiu d'aquesta col·laboració era el de donar suport a la direcció de la Fundació Èxit en la contractació d'una avaluació del disseny i de la implementació.

En el marc d'aquesta col·laboració, es va assessorar en el disseny i concreció de les avaluacions de disseny i implementació del programa, es va donar suport en la redacció de clàusules tècniques a incloure en el contracte, es va ajudar en la cerca d'un equip avaluador i es va revisar l'avaluació un cop lliurada, donant un retorn a la Fundació Èxit amb l'objectiu de millorar la utilitat de l'avaluació per a l'equip d'aquesta fundació.

Assessorament a la Taula del Tercer Sector Social

Àmbit: **Afers socials i desigualtats**

Període: **2019**

Encarregat per: **Taula del Tercer Sector Social**

Equip avaluador: **Jordi Sanz, Neus Martí** (col·laboradora externa)

L'any 2017 es va iniciar la col·laboració entre la Taula del Tercer Sector Social i Ivàlua per tal de promoure l'avaluació en les entitats del tercer sector social. Les activitats es van centrar sobretot en una tasca de sensibilització sobre la necessitat i els avantatges d'avaluar programes d'intervenció social. Concretament, es va treballar tota la vessant de capacitació mitjançant la producció d'una guia d'avaluació adaptada a les peculiaritats del teixit del tercer sector social. A més, i com a complement, es va treballar tota la

vessant de diagnosi sobre l'avaluació en el tercer sector, mitjançant assessoraments individualitzats d'avaluabilitat per aquestes entitats que així ho van sol·licitar a com a resposta a la crida realitzada des de la Taula del Tercer Sector Social.

La proposta d'activitats per aquest 2019 va analitzar els principals reptes per la introducció de l'avaluació en el tercer sector social, assenyalant-ne les solucions i donant eines pràctiques per les entitats que vulguin iniciar-se en l'avaluació de programes socials. Per aquest motiu, es van realitzar les següents accions:

- Anàlisi amb profunditat dels 10 assessoraments realitzats l'any 2017, amb la finalitat de situar cada entitat respecte la viabilitat de realitzar alguna avaluació dels programes i serveis que presten. Aquesta anàlisi compta amb lliçons i aprenentatges generals, així com els principals reptes que afronta el tercer sector social per introduir l'avaluació de forma sistemàtica en el si de les diferents entitats que la componen.
- Realització de dos seminaris restringits amb aquelles entitats que van mostrar interès amb l'objectiu de concretar quins són els propers passos (i els respectius terminis) per tal d'avaluar el programa que els sigui d'interès. Aquests seminaris restringits es caracteritzen per posar en contacte un expert en avaluació i els professionals de les diferents entitats, per tal que, de forma molt aplicada i pràctica, cada entitat es pugui emportar al final del seminari una pauta clara de les accions a emprendre per avaluar el programa d'interès, així com l'horitzó temporal per fer-ho.
- Elaboració d'un Toolkit en avaluació adaptat a les necessitats de les entitats del tercer sector social. Aquest Toolkit pretén complementar la "Guia pràctica d'avaluació de programes del tercer sector social" dotant a les entitats, ja siguin grans o petites, d'instruments pràctics per sistematitzar la pràctica de l'avaluació en el si de la seva organització. El Toolkit està compost per un total de 10 preguntes clau provinents de les necessitats detectades en les dues activitats precedents. Les preguntes pràctiques que es responen són:

- **Eina 1.** *Com puc elaborar una teoria del canvi?*

- **Eina 2.** *Com puc construir indicadors per una avaluació?*

- **Eina 3.** *Com puc elaborar una anàlisi de necessitats socials?*

- **Eina 4.** *Com puc recollir percepcions i experiències en avaluació?*

- **Eina 5.** *Com puc dissenyar un programa amb enfocament de gènere?*

- **Eina 6.** *Com puc formular bones preguntes d'avaluació?*

- **Eina 7.** *Com puc identificar la finalitat d'una avaluació?*

- **Eina 8.** *Com puc dissenyar intervencions basades en l'evidència?*

- **Eina 9.** *Com puc avaluar emprant mètodes participatius?*

- **Eina 10.** *Com puc incorporar els resultats d'una avaluació a la presa de decisions?*

2.2. Formació i recursos formatius

La formació i la generació de recursos formatius és un component important en l'estratègia d'Ivàlua, ja que si es vol que la cultura de l'avaluació i l'evidència segueixi creixent al nostre país és necessari que cada dia hi hagi més gent sensibilitzada i formada en aquests àmbits. Per aquest motiu, Ivàlua té diverses iniciatives orientades a reforçar els coneixements sobre avaluació i avaluabilitat tant dels avaluadors com dels decisors del nostre entorn. En concret, Ivàlua té tres línies d'actuació pel que fa a la formació i a la generació de recursos formatius:



Cursos de formació pròpia



Cursos de formació a mida



Col·laboracions en programes formatius d'altres entitats

2.2.1. Formació pròpia

Amb l'objectiu de promoure la pràctica sistemàtica de l'avaluació de polítiques públiques i programes socials a Catalunya, Ivàlua cada any ofereix de manera oberta un seguit de cursos formatius on es presenten instruments i tècniques d'investigació aplicades a l'avaluació. Aquests cursos estan adreçats a persones amb responsabilitats directives i a personal tècnic de les administracions públiques i del tercer sector que tinguin interès en conèixer i impulsar la pràctica de l'avaluació en les seves organitzacions, així com a personal investigador de les universitats, professionals del sector de consultoria o del sector privat i de forma general a persones que vulguin perfeccionar els seus coneixements en la matèria.

El 2019, Ivàlua ha ofert 4 cursos propis oberts, gràcies als quals s'ha format a 60 persones en diferents àmbits de l'avaluació de polítiques públiques. El gruix dels participants ha vingut de l'administració pública autonòmica, comarcal, local i supramunicipal. Tot i que també hi han participat persones vinculades a l'acadèmia i a entitats no lucratives. Seguidament, es detallen les característiques dels quatre cursos que s'han ofert durant l'any 2019:

- Formació en mètodes quantitius per a l'avaluació de polítiques públiques.
- Formació en avaluació econòmica per a l'avaluació de polítiques públiques.
- Formació en mètodes qualitius aplicats a avaluació de polítiques públiques.
- Introducció a l'avaluació de polítiques públiques.

Formació en mètodes quantitativs per a l'avaluació de polítiques públiques

Tipus: **Introductòria**

Equip docent: **Joan Josep Vallbé** (Professor Agregat de la Universitat de Barcelona)

Hores lectives: **24**

Professionals formats: **15**

Es tracta d'un curs d'introducció als principals mètodes i tècniques d'anàlisi quantitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques. En concret, s'utilitzen exemples pràctics d'aplicació de tècniques estadístiques per l'avaluació de polítiques públiques concretes per presentar els fonaments i els conceptes bàsics de l'estadística descriptiva i l'estadística inferencial.

Formació en avaluació econòmica per a l'avaluació de polítiques públiques

Tipus: **Introductòria**

Equip docent: **Álvaro Choi de Mendizábal** (professor agregat de la UB) i **Ramon Sabes-Figuera**

Hores lectives: **30**

Professionals formats: **18**

Es tracta d'un curs d'introducció als conceptes i les metodologies de l'avaluació econòmica com una part de l'avaluació de polítiques públiques així com estudiar casos il·lustratius, amb una especial èmfasi a les anàlisis cost-efectivitat i cost-benefici. Donar a conèixer l'Informe d'Impacte pressupostari, econòmic i social.

Formació en mètodes qualitativs aplicats a l'avaluació de polítiques públiques

Tipus: **Introductòria**

Equip docent: **Lupicinio Íñiguez-Rueda** (Catedràtic de la Universitat Autònoma de Barcelona)

Hores lectives: **20**

Professionals formats: **13**

L'objectiu del curs és familiaritzar els alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'anàlisi qualitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques, per tal que aprenguin les potencialitats i límits de cada mètode i esdevinguin capaços de valorar la qualitat de les avaluacions qualitatives que se'ls presentin.

Introducció a l'avaluació de polítiques públiques

Tipus: **Introductòria**

Equip docent: **Marc Balaguer, Núria Comas, Marçal Farré, Ramon Sabes-Figuera, Jordi Sanz i Federico Todeschini**

Hores lectives: **16**

Professionals formats: **14**

L'objectiu del curs és familiaritzar als alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'avaluació de polítiques públiques, adquirint un marc conceptual i pràctic sobre la temàtica de l'avaluació de les polítiques públiques, la seva importància i utilitat com a eina de planificació, valoració global dels processos i resultats i de millora dels processos de decisió pública.

2.2.2. Formació a mida

A part de la formació que s'ofereix de manera oberta, Ivàlua també realitza activitats formatives com a resposta a demandes específiques de diferents administracions públiques que desitgen eixamplar els coneixements del seu personal, tant tècnic com directiu, en relació a l'avaluació de polítiques públiques.

En aquest cas, els continguts del curs s'adapten a les necessitats i les preferències de l'entitat que el sol·licita, podent ser cursos introductoris o avançats, i poden estar centrats en un determinat àmbit concret, com per exemple l'educació o la salut, o ser de caràcter més ampli o generalista. Pel que fa al perfil i la selecció dels assistents, també és la pròpia organització qui ho defineix tenint en compte les pròpies necessitats.

Curs introductor en avaluació econòmica

Entitat sol·licitant: **Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda**

Tipus de formació: **Avançada**

Equip docent: **Álvaro Choi de Mendizábal** (professor agregat de la UB), **Jordi Baños** (Departament de Vicepresidència i d'Economia i Hisenda) i **Ramon Sabes-Figuera**

Hores lectives: **30**

Professionals formats: **19**

L'objectiu del curs és donar a conèixer al personal de la Generalitat de Catalunya els conceptes bàsics i les principals metodologies de l'avaluació econòmica i també de facilitar la realització dels Informes d'Impacte Econòmic i Social (IIES), document necessari per tots aquells projectes amb un impacte econòmic superior als 10 milions d'euros.

Curs d'avaluació de plans locals de projecció internacional

Entitat sol·licitant: **Diputació de Barcelona**

Tipus de formació: **Introductòria**

Equip docent: **Jordi Sanz**, **Marçal Farré**, **Laura Kirchner**

Hores lectives: **12**

Professionals formats: **16**

L'objectiu del curs és adquirir els conceptes bàsics de l'avaluació de les polítiques públiques, i traslladar aquest coneixement a l'àmbit dels plans de projecció internacional desenvolupats per la Xarxa Barcelona Municipis per a la Cooperació Europea.

Seminaris sobre mètodes qualitius aplicats a l'avaluació de polítiques públiques

Entitat sol·licitant: **Diputació de Barcelona**

Tipus de formació: **Introductòria**

Equip docent: **Jordi Sanz** i **Núria Comas**

Hores lectives: **12**

Professionals formats: **12**

L'objectiu d'aquest curs és familiaritzar als alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'anàlisi qualitativa que s'apliquen a l'avaluació de polítiques públiques. El curs presenta diverses modalitats de recollida d'informació, amb especial èmfasi en l'entrevista qualitativa, i es van oferir eines per avaluar, amb criteris de validesa científica, el rigor i la qualitat d'avaluacions qualitatives de cara a la seva possible contractació externa.

Curs d'introducció a l'avaluació de polítiques públiques

Entitat sol·licitant: **Departament d'Acció Exterior, Relacions institucionals i Transparència**

Tipus de formació: **Introdutòria**

Equip docent: **equip Ivàlua**

Hores lectives: **16**

Professionals formats: **13**

L'objectiu del curs és familiaritzar als alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'avaluació de polítiques públiques, adquirint un marc conceptual i pràctic sobre la temàtica de l'avaluació de les polítiques públiques, la seva importància i utilitat com a eina de planificació, valoració global dels processos i resultats i de millora dels processos de decisió pública.

Curs d'introducció a l'avaluació de polítiques públiques

Entitat sol·licitant: **Departament de Treball, Afers socials i Famílies**

Tipus de formació: **Introdutòria**

Equip docent: **equip Ivàlua**

Hores lectives: **16**

Professionals formats: **21**

L'objectiu del curs és familiaritzar als alumnes amb els principals mètodes i tècniques d'avaluació de polítiques públiques, adquirint un marc conceptual i pràctic sobre la temàtica de l'avaluació de les polítiques públiques, la seva importància i utilitat com a eina de planificació, valoració global dels processos i resultats i de millora dels processos de decisió pública.

Curs d'introducció als mètodes avaluatius per a personal tècnic

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona**

Tipus de formació: **Introdutòria**

Equip docent: **equip Ivàlua**

Hores lectives: **12**

Professionals formats: **16**

L'objectiu del curs és adquirir un marc conceptual i pràctic sobre la temàtica de l'avaluació de les polítiques públiques, la seva importància i utilitat com a eina de planificació, valoració global dels processos i resultats i de millora dels processos de decisió pública.

Curs d'introducció als mètodes avaluatius per a personal directiu

Entitat sol·licitant: **Ajuntament de Barcelona**

Tipus de formació: **Introdutòria**

Equip docent: **equip Ivàlua**

Hores lectives: **12**

Professionals formats: **19**

L'objectiu és adquirir un marc conceptual i pràctic sobre la temàtica de l'avaluació de les polítiques públiques, la seva importància i utilitat com a eina de planificació, valoració global dels processos i resultats i de millora dels processos de decisió pública. El curs utilitza una combinació de docència teoricopràctica, realització d'exercicis i estudi de casos d'experiència comparada.

2.2.3. Col·laboració en programes formatius externs

Finalment, Ivàlua també col·labora amb activitats formatives organitzades per altres institucions oferint sessions sobre avaluació o avaluabilitat de polítiques públiques. Aquest tipus de col·laboracions estan pensades per donar a conèixer tant la pròpia organització, com les activitats i les avaluacions que s'hi realitzen, entre públics interessats en aquest àmbit i que potencialment poden tenir en el futur un paper rellevant a les administracions públiques catalanes.

Amb aquesta darrera modalitat de formació, Ivàlua ha format durant el 2019 a 147 persones a través de sessions a màsters, post-graus i cursos específics d'avaluació. Més concretament, durant el 2019 s'ha col·laborat amb els següents 7 programes formatius:

- Mòdul d'avaluació en el Postgrau de Direcció i Gestió Pública - EAPC (Mataró).
- Postgrau en Polítiques d'habitatge (COAC).
- Official Master's Degree in Political Science (UAB).
- Màster Interuniversitari de Gestió Pública (UAB-UB-UPF-EAPC).
- Màster d'Anàlisi Política i Assessoria Institucional (UAB).
- Postgrau de Polítiques d'Igualtat de Gènere a la Gestió Pública (EAPC, ICD, UB, IIEDG).
- Curs de Disseny i ús d'objectius i indicadors a l'administració pública (EAPC).

Mòdul d'avaluació en el Postgrau de Direcció i Gestió Pública - EAPC (Mataró)

Sessions: 2 sessions de 4 hores

Equip docent: **Marc Balaguer, Jaume Blasco**
(col·laborador extern)

Número d'alumnes: 24

Entitats organitzadores: EAPC

- **Sessió 1:** Qualitat i avaluació. Teoria.
- **Sessió 2:** Qualitat i avaluació. Pràctica.

Official Master's Degree in Political Science (UAB)

Sessions: 1 sessió de 4 hores

Equip docent: **Federico Todeschini**

Número d'alumnes: 23

Entitats organitzadores: **Universitat Autònoma de Barcelona**

- **Sessió 1:** The limits to regression analysis in social sciences.

Postgrau en Polítiques d'habitatge

Sessions: 1 sessió de 2 hores

Equip docent: **Marc Balaguer**

Número d'alumnes: 15

Entitats organitzadores: **Col·legi d'arquitectes de Catalunya** (COAC)

- **Sessió 1:** Avaluació de polítiques públiques.

Màster Interuniversitari de Gestió Pública (UAB-UB-UPF-EAPC)

Sessions: 4 sessions de 2.5 hores

Equip docent: Marc Balaguer, Marçal Farré, Ramon Sabes-Figuera i Federico Todeschini

Número d'alumnes: 25

Entitats organitzadores: Universitat Autònoma de Barcelona, Universitat de Barcelona, Universitat Pompeu Fabra, Escola d'Administració Pública de Catalunya

- **Sessió 1:** La institucionalització de l'avaluació: reflexions a partir de l'experiència d'Ivàlua.
- **Sessió 2:** Avaluació de necessitats.
- **Sessió 3:** Avaluació d'impacte: conceptes i aplicacions bàsiques.
- **Sessió 4:** Conceptes clau de l'avaluació econòmica de polítiques públiques.

Màster d'Anàlisi Política i Assessoria Institucional (UAB)

Sessions: 2 sessions de 3 hores

Equip docent: Marc Balaguer i Jordi Sanz

Número d'alumnes: 10

Entitats organitzadores: Universitat Autònoma Barcelona

- **Sessió 1:** Introducció a l'avaluació de polítiques públiques.

Postgrau de Polítiques d'Igualtat de Gènere a la Gestió Pública (EAPC, ICD, UB, IIEDG)

Sessions: 1 sessió de 2 hores

Equip docent: Núria Comas

Número d'alumnes: 30

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya, Institut Català de les Dones, Universitat de Barcelona i Institut Interuniversitari d'Estudi de Dones i de Gènere.

- **Sessió 1:** Avaluació de polítiques públiques.

Curs de Disseny i ús d'objectius i indicadors a l'administració pública (EAPC)

Sessions: 1 sessió de 1,5 hores

Equip docent: Marçal Farré

Número d'alumnes: 20

Entitats organitzadores: Escola d'Administració Pública de Catalunya

- **Sessió 1:** Ús dels indicadors per avaluar les polítiques públiques.

2.3. Eines per a l'avaluació

2.3.1. Repositori de les avaluacions a Catalunya

El Repositori de les avaluacions a Catalunya es tracta d'un projecte conjunt de l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) i la Universitat Pompeu Fabra (UPF) que té l'objectiu de contribuir a l'impuls de la cultura de l'avaluació, tot difonent el coneixement generat a través de les avaluacions de polítiques públiques. Recull de forma sistemàtica avaluacions de polítiques públiques dutes a terme a Catalunya, ja sigui per part de les administracions públiques o per part del tercer sector social, i ofereix un resum de les principals característiques i resultats de cada avaluació, així com de les conclusions i recomanacions formulades pels seus autors. El repositori en la seva fase actual compta amb 95 avaluacions i properament es trobarà disponible en obert.

2.3.2. Fons de promoció per a l'avaluació

Des del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda (DVEH) s'ha posat en marxa el Fons de promoció de l'avaluació (PROAVA). Es tracta d'un fons competitiu de recursos destinats a cofinançar iniciatives rellevants d'avaluació de polítiques públiques proposades per les agrupacions departamentals de la Generalitat de Catalunya. El fons subvenciona fins a 26.000 euros o el 65% del cost de cada avaluació seleccionada. En la seva primera edició, el PROAVA cofinançarà 11 avaluacions de diferents agrupacions departamentals: Agricultura; Cultura; Polítiques Digitals i Administració Pública; Educació; Treball, Afers Socials i Famílies; i Territori i Sostenibilitat.

Ivàlua ha assessorat al Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda per millorar l'avaluabilitat de les 11 propostes seleccionades. En concret, la tasca d'Ivàlua ha consistit en fer aflorar preguntes d'avaluació i ajudar a convertir les propostes dels departaments en una proposta d'avaluació viable de cara a la preparació dels plec tècnic de licitació.

2.3.3. Comunitat d'avaluació

Ivàlua està impulsant i participant en diverses iniciatives orientades a vertebrar una comunitat d'avaluació a Catalunya. Pel que fa als demandants d'avaluacions, Ivàlua col·labora amb la CoAVA, la comunitat de pràctica de l'avaluació de la Generalitat on participa personal amb responsabilitats en els àmbits de planificació, control i avaluació de polítiques públiques de departaments i entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya.

Complementàriament, per la banda de l'oferta, des d'Ivàlua s'ha impulsat la Xarxa de Professionals de l'Avaluació per compartir informació i oportunitats d'avaluació amb les persones i organitzacions que es dediquen professionalment a avaluar polítiques públiques a Catalunya, i s'ha col·laborat en l'organització de la primera trobada d'AfterEval Barcelona, un espai per compartir idees i experiències entre persones que es dediquen professionalment a l'avaluació.

La Xarxa de Professionals de l'Avaluació, impulsada per Ivàlua d'acord amb la seva missió de promoció de l'avaluació de polítiques públiques, té l'objectiu de compartir informació i oportunitats d'avaluació amb les persones i organitzacions que es dediquen professionalment a avaluar polítiques públiques a Catalunya i donar-los a conèixer iniciatives orientades a donar visibilitat a les avaluacions que fan i promoure'n el seu ús. A data 11 de desembre hi havia registrades 63 persones i 13 organitzacions que es dediquen professionalment a l'avaluació de polítiques públiques.

L'AfterEval, impulsada per Aproeval, és una iniciativa pensada per l'intercanvi directe, proper i distès d'experiències i tendències en avaluació, orientada a persones que es dediquen professionalment a l'avaluació. El dia 7 de novembre de 2019 es va fer la primera trobada d'AfterEval a Barcelona, amb la col·laboració d'Ivàlua. Per l'estrena d'AfterEval Barcelona, el Marçal Farré i l'Anna Segura, analistes d'Ivàlua, van presentar algunes idees sobre com fer que les avaluacions siguin útils per qui les encarrega i com promoure'n el seu ús.

A la trobada van participar vora 20 professionals de l'avaluació provinents de diferents àmbits, bàsicament de consultores, administracions públiques, i ONGs, així com avaluadors independents.

2.4. Difusió de l'evidència

Per promoure que les decisions sobre les polítiques públiques es prenguin tenint en compte l'evidència, no n'hi ha prou únicament amb generar aquesta evidència duent a terme avaluacions d'intervencions. També és necessari que l'evidència generada es conegui. Per això, Ivalua duu a terme un seguit d'accions per fer difusió dels resultats de les avaluacions pròpies i per sintetitzar l'evidència disponible en algunes temàtiques.

2.4.1. Jornada de presentació informe Begudes Ensucrades Envasades

ivalua
Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques

Generalitat de Catalunya
Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda

Presentació de l'avaluació econòmica Impost sobre Begudes Ensucrades Envasades (IBEE)
17 juliol 2019 | 11-13 h | Edifici Gran Via, 639 Barcelona

Jornada de presentació dels resultats de l'avaluació econòmica de l'impost sobre Begudes Ensucrades Envasades (IBEE) realitzada per Ivalua i de reflexió sobre la implementació i l'eficiència d'aquesta política pública i la seva utilitat per a la millora de la salut dels ciutadans.

El consum de Begudes Ensucrades Envasades té una relació directa amb l'aparició de sobrepès i obesitat i, per tant, està associat a un risc més elevat de patir diferents problemes de salut crònics. Seguint la recomanació de l'Organització Mundial de la Salut (OMS) d'aplicar impostos per reduir el seu consum entre la població, l'any 2017 es va introduir aquest impost a Catalunya. Tanmateix, la creació d'un nou impost suposa dedicar recursos públics per posar-lo en marxa i gestionar-ne el cobrament. També suposa costos pels agents privats que han de dedicar recursos per adaptar-se a la nova normativa i a la gestió dels pagaments. L'objectiu de la jornada és analitzar l'ús dels impostos com a instruments de polítiques de salut a partir dels resultats de l'avaluació econòmica de l'impost català sobre Begudes Ensucrades Envasades (IBEE) que ha estimat l'impacte a llarg termini, en resultats de salut i en costos de l'impost.

Programa

10.45 - 11.00 h Acreditacions
11.00 - 11.15 h Obertura
Marta Espasa Queralt
Secretària d'Hisenda, Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda

11.15 - 11.30 h La importància de l'avaluació en la presa de decisions sobre polítiques públiques
Marc Balaguer Puig
Director executiu d'Ivalua

11.30 - 12.00 h Els impostos com a instruments de polítiques de salut
Vicente Ortún Rubio
Professor emèrit i ex-dejà del Departament d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra (UPF) i investigador principal del Centre de Recerca en Economia i Salut (CRESAU)

12.00 - 12.30 h Resultats de l'avaluació econòmica de l'impost sobre Begudes Ensucrades Envasades (IBEE)
Ramon Sabes-Figuera
Analista d'Ivalua

12.30 - 12.45 h Torn obert de paraules
12.45 - 13.00 h Cloenda
Xavier Cuadras Morató
President del Consell Rector d'Ivalua
Natalia Mas Guix
Secretària d'Economia, Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda
Joan Guix Oliver
Secretari de Salut Pública, Departament de Salut

Data
17 juliol 2019 | 11-13 h

Lloc
Edifici Gran Via, 639 Barcelona
Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda

Organitzen
Ivalua
Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda

Institucions membres d'Ivalua
Generalitat de Catalunya, Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda; Diputació de Barcelona; UPF; Universitat Pompeu Fabra; CTESC; Consell Interdepartamental de Catalunya

El dia 17 de juliol es va realitzar una jornada per presentar l'Avaluació econòmica de l'impost sobre begudes ensucrades envasades (IBEE). La jornada va tenir lloc a la Sala d'actes del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda de l'edifici Gran Via 639 – Barcelona.

L'objectiu de la jornada coorganitzada per la Secretaria d'Hisenda del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda va ser reflexionar sobre la implementació, l'avaluació i la utilitat d'aquest tipus de polítiques i presentar els resultats de les anàlisis de l'eficiència de l'impost sobre BEE a Catalunya.

A la jornada es va analitzar:

- La importància de l'avaluació en la presa de decisions sobre polítiques públiques.
- L'ús dels impostos com a instruments de polítiques de salut.
- Els resultats de l'avaluació econòmica de l'impost català sobre les Begudes Ensucrades Envasades (BEE) que ha estimat l'impacte a llarg termini, en resultats de salut i en costos de l'impost.

Es va adreçar a tècnics/ques, responsables d'implementació de polítiques públiques i persones interessades en l'avaluació de polítiques públiques i en l'anàlisi d'impostos com a instruments de les polítiques de salut.

2.4.2. Policy briefs

Amb la voluntat de donar rellevància a les avaluacions i facilitar que l'evidència que genera Ivàlua contribueixi efectivament a la presa de decisions s'ha conceptualitzat un nou format de resum de les avaluacions anomenat policy brief.

Els policy briefs finalitzats l'any 2019 fan referència als següents programes:

- Fons de solidaritat de l'aigua
- Èxit SMS
- Servei d'Intermediació en Drets de l'Habitatge
- Primer la llar
- Activa't per la salut mental
- Xarxa d'habitatges d'Inclusió
- Baobab
- Fons Ajut a Infants 0-16 anys



Programa Èxit Estiu

Una millora de les oportunitats acadèmiques de l'alumnat

Nom del programa
Èxit Estiu
Programa impulsat pel
Consorci d'Educació de
Barcelona
Àmbit
Educació
Tipus d'avaluació
Impacte

Objectiu
Establir en quina mesura la
participació en el programa
Èxit Estiu contribueix
a millorar els resultats
acadèmics dels participants
en el curt termini

Període d'anàlisi
2011-2012 i 2016-2017

Avaluació encarregada pel
Consorci d'Educació de
Barcelona

Avaluació realitzada per
Ivàlua

Analistes
Miquel Àngel Alegre,
Federico Todeschini i Anna
Segura

El programa Èxit Estiu, impulsat pel Consorci d'Educació de Barcelona, dona suport acadèmic durant l'estiu a alumnat d'ESO que té assignatures pendents per recuperar al setembre. El programa, conduït per estudiants universitaris voluntaris, vol aconseguir millorar el rendiment acadèmic dels alumnes d'ESO, augmentar les taxes de graduació i prevenir l'abandonament escolar prematur.

Es constata la incidència positiva del programa en l'increment d'assignatures pendents i en la probabilitat de recuperar totes les assignatures pendents.

Èxit Estiu incrementa la probabilitat de passar de curs i de graduar-se.

Aquest efecte es dona, sobre tot, entre l'alumnat de 4t d'ESO.

El balanç global dels resultats d'impacte obtinguts és positiu i corrobora els beneficis que les intervencions de reforç i aprenentatge formal a l'estiu poden representar per als alumnes amb assignatures suspeses que necessiten suport acadèmic. Aquesta intervenció pot tenir un potencial important en aquells països que, com Espanya, presenten nivells preocupants de repetició i abandonament educatiu prematur.

Èxit Estiu incrementa la probabilitat de passar de curs i de graduar-se

Policy Brief



Fons de solidaritat de l'aigua

Un programa per fer front a l'hidro-vulnerabilitat a l'Àrea Metropolitana de Barcelona

Nom del programa
Fons de Solidaritat de l'Aigua
Programa impulsat per
Aigües de Barcelona

Àmbit
Afers socials i desigualtat

Tipus d'avaluació
Disseny i implementació

Objectiu
Conèixer l'abast de l'hidro-vulnerabilitat a l'Àrea Metropolitana de Barcelona i detectar fortaleeses i punts febles del FSA

Període d'anàlisi
2012 - 2015

Avaluació encarregada per
Aigües de Barcelona

Avaluació realitzada per
Ivàlua

Analistes
Federico Todeschini, David Casado, Ramon Sabes i Jordi Sanz

La crisi econòmica iniciada a l'any 2007 va reduir les possibilitats de les llars de menys recursos de poder fer front a la despesa dels serveis bàsics com l'aigua, el gas i l'electricitat. El Fons de Solidaritat de l'Aigua (FSA), creat l'any 2012 per Aigües de Barcelona, tenia l'objectiu d'ajudar a famílies amb problemes econòmics a fer front a les despeses derivades del consum d'aigua. Després de tres anys de funcionament, el 2015, prop de 8.900 llars rebien ajudes del FSA.

L'hidro-vulnerabilitat està fortament relacionada amb la pobresa econòmica.

Una llar es troba en situació d'hidro-vulnerabilitat si ha de destinar més del 3% de la seva renda disponible per poder consumir un nivell estàndard d'aigua (100 litres/persona/dia). Totes les llars que són hidrovulnerables estan en risc de pobresa, mentre que entre un 50% i un 60% es troben en risc de pobresa severa.

Totes les llars que són hidrovulnerables estan en risc de pobresa

El FSA permet fer front al cost de la cartera de serveis. Aquest ajut incrementa la renda disponible de les llars per fer front a altres despeses com l'alimentació o altres subministraments energètics.

El FSA ha permès millorar la cartera de serveis. Amb la implementació del programa, els ajuntaments dels municipis participants han pogut destinar els diners que abans destinaven a ajuts vinculats a la despesa d'aigua a altres necessitats de les llars vulnerables.

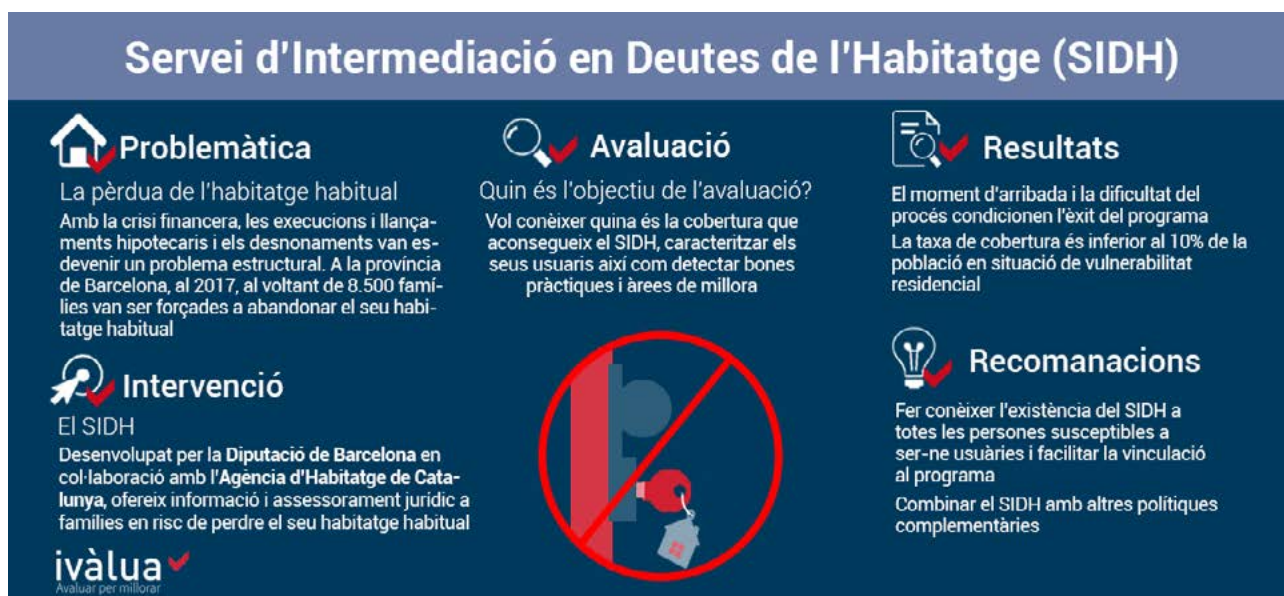
Policy Brief

2.4.3. Infografies

Per tal de presentar de manera més visual i gràfica els resultats de les avaluacions i assessoraments realitzats, s'han començat a crear infografies, que es poden trobar a la web corporativa.

Les infografies realitzades durant l'any 2019 han estat:

- Fons de solidaritat de l'aigua
- Èxit SMS
- Servei d'Intermediació en Drets de l'Habitatge
- Primer la llar
- Activa't per la salut mental
- Xarxa d'habitatges d'inclusió
- Baobab
- Fons Ajut a Infants 0-16 anys
- Revisió d'evidència sobre ajuts a l'habitatge per a persones vulnerables



2.4.4. Projecte *Què funciona en educació?*

Ivàlua i la Fundació Jaume Bofill van posar en marxa, l'any 2015, la iniciativa *Què funciona en educació?*, amb l'objectiu de contribuir a la promoció i l'ús de l'evidència en la posada en marxa de polítiques, programes i projectes innovadors en el camp educatiu.



Al llarg del 2019, la col·lecció *Què funciona en educació: Evidències per a la millora educativa* s'ha ampliat amb la publicació de quatre noves revisions d'evidència sobre programes i polítiques educatives:

Número 14:

Mestres que aprenen: què funciona en la formació permanent del professorat?

Autora: Núria Comas López



14

juny de 2019

Serveix la formació permanent del professorat per millorar els resultats educatius de l'alumnat?

Els programes de formació permanent són un instrument pensat per complementar la formació inicial del professorat, respondre als canvis socials i a les necessitats de l'alumnat, i transmetre als docents el coneixement que es va generant sobre les estratègies d'intervenció educativa. Però, són efectius aquests programes? Amb aquesta revisió de l'evidència, pretenem aportar dades amb un objectiu doble: saber si la participació en programes de formació per part del professorat en actiu té un efecte en el rendiment acadèmic i el desenvolupament dels infants, i donar pistes sobre les característiques que han de tenir els programes de formació permanent a casa nostra per aconseguir docents més preparats i efectius.

Número 15:

Mesures i suports d'atenció a les necessitats educatives i diversificació curricular: què funciona per millorar els aprenentatges i reduir l'abandonament?

Autor: Gerard Ferrer-Esteban



15

novembre de 2019

Mesures i suports d'atenció a les necessitats educatives i diversificació curricular: què funciona per millorar els aprenentatges i reduir l'abandonament?

En els últims anys, l'aprenentatge basat en projectes (ABP) ha guanyat popularitat sota el paraigua d'organitzacions internacionals, governs i centres educatius que veuen en aquesta metodologia una eina per millorar l'aprenentatge de l'alumnat i promoure les competències del segle XXI mitjançant l'exploració, la creació i la construcció de solucions a problemes. De manera paral·lela, s'han començat a elaborar estudis sobre els efectes d'aquesta pedagogia que poden informar sobre les seves possibilitats i limitacions reals. En aquesta revisió, es formulen les preguntes següents: quin impacte té el treball per projectes i centres d'interès sobre l'aprenentatge de l'alumnat?; quines són les característiques dels programes més efectius?; per a qui són més efectius aquests programes?, i és recomanable estendre aquesta pràctica educativa a Catalunya?

Número 16:

Aprenent per projectes: estratègies i programes que funcionen

Autor: **Marc Lafuente Martínez**



16

desembre de 2019

Millora l'aprenentatge de l'alumnat mitjançant el treball per projectes?

Com maximitzem les oportunitats d'aprenentatge per a tot l'alumnat en contextos escolars ordinaris? Aquesta és la pregunta necessària enfront de l'actual voluntat d'encabir, en el context català, totes les mesures d'atenció a la diversitat dins d'un sistema inclusiu que doni resposta a tot l'alumnat, en totes les etapes educatives. Un plantejament semblant posa en primer pla les mesures de diversificació de l'oferta curricular i obliga a repensar quines actuacions s'estan duent a terme, quines funcionen, quines no i què s'hauria de fer perquè funcionessin millor. És la mateixa pregunta que ha promogut arreu l'experimentació i l'avaluació de múltiples mesures i programes per oferir una resposta integral i efectiva als diferents ritmes i necessitats d'aprenentatge, en condicions d'equitat i d'igualtat d'oportunitats. I és, així mateix, la pregunta que ha motivat aquesta revisió sistemàtica d'evidències empíriques —i que vol contribuir al debat en el sistema educatiu català— sobre l'efectivitat d'aquestes mesures i suports d'atenció educativa.

Número 17:

Són efectius els programes de lluita contra l'absentisme escolar?

Autora: **Sheila González Motos**



17

maig de 2020

Són efectius els programes de lluita contra l'absentisme escolar?

La preocupació per l'absentisme escolar respon tant a la voluntat de l'administració pública d'assegurar el compliment de l'escolarització obligatòria com a la relació d'aquest fenomen amb desigualtats socioeducatives d'ordre acadèmic (menor rendiment, pitjors resultats escolars i major abandonament) i problemàtiques d'altres tipus (delinqüència, alcoholisme, drogoaddicció, desocupació...). Són nombrosos els programes, plans i protocols desenvolupats per incrementar l'assistència a classe dels infants i joves. No obstant això, hi ha poca recerca sobre la seva efectivitat. Aquesta revisió de l'evidència pretén aportar dades sobre l'impacte dels programes de lluita contra l'absentisme escolar, que permetin identificar quins elements afavoreixen l'increment de l'assistència escolar i observar si aquesta varia en funció dels perfils d'alumnes o circumstàncies en què s'apliquen.

Actes públics de presentació de les revisions d'evidència sobre programes i polítiques educatives

Tres d'aquestes quatre revisions d'evidència han estat presentades públicament al llarg del 2019 en actes organitzats per la Fundació Jaume Bofill i que han comptat amb la participació d'Ivàlua:

12 juny

Mestres que aprenen: què funciona en la formació permanent del professorat?

17 de novembre

Diversificació i inclusió a l'escola: com millorar l'atenció a les diversitats d'aprenentatge

12 de desembre

Aprenent per projectes: estratègies i programes que funcionen

En el context del *Què funciona en educació?* es va fer la presentació de l'ampliació del projecte amb la incorporació a la col·laboració del Departament d'Educació per al 2020.

26 de novembre

Presentació per part del Departament d'Educació, Ivàlua i la Fundació Jaume Bofill de l'estratègia *Escoles d'evidència* per incentivar el vincle entre grups de recerca-centres educatius i millorar l'educació a partir de l'evidència contrastada

La proposta *Escoles d'evidència* és una iniciativa de col·laboració entre el Departament d'Educació, l'Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques (Ivàlua) i la Fundació Jaume Bofill per al 2020 per tal d'impulsar la cultura de l'educació fonamentada en evidències als centres educatius. En aquesta iniciativa, el Departament d'Educació recull l'experiència de recerca portada a terme pel projecte *Què funciona en educació? Evidències per a la millora educativa* impulsat conjuntament per Ivàlua, que aporta l'expertesa en avaluació i generació d'evidències, i la Fundació Bofill, com a entitat generadora de propostes de transformació educativa a Catalunya. Aquest coneixement s'adequarà als objectius departamentals i es transferirà al sistema mitjançant l'apoderament dels centres i xarxes educatives i diferents accions de disseminació.

2.4.5. Publicació i presentació dels resultats de les avaluacions

Ivàlua ha presentat les seves avaluacions en actes públics i a fòrums científics de debat com congressos i jornades que donen difusió dels resultats obtinguts i contribueixen a visualitzar l'acció del consorci:

21 de febrer

Publicació de l'avaluació del programa Baobab, programa per enfortir el lleure educatiu als barris de Barcelona

Ivàlua ha avaluat, per segon any consecutiu, la implementació del programa Baobab, una iniciativa de l'Institut Municipal d'Educació de Barcelona (IMEB) que té com a objectiu enfortir el lleure educatiu de base comunitària als barris on la xarxa de lleure educatiu és feble o inexistent. Els resultats de l'informe es van publicar el passat 21 de febrer. Es tracta d'una acció emmarcada en el Pla de Barris i, per tant, finançada per Foment de Ciutat, amb la qual s'espera incrementar les oportunitats dels infants per accedir al lleure educatiu. El programa també pretén afavorir el sentiment de pertinença al barri d'infants, joves i famílies i, en general, enfortir els vincles socials i apoderar la comunitat.

12 de març

Seminari - sessió de treball. Presentació del disseny, recerca i avaluació parcial del projecte pilot B-MINCOME

El 12 de març va tenir lloc el seminari de presentació del disseny, recerca i avaluació parcial del projecte pilot B-Mincome, que va comptar amb la participació d'Ivàlua i la resta dels socis avaluadors del projecte i d'intervencions de recercadors sobre els experiments d'Utrecht i Finlàndia respectivament.

El director d'Ivàlua, Marc Balaguer, va destacar la importància d'haver planejat i incorporat l'avaluació des de l'inici del projecte i les característiques principals de les diferents avaluacions que estan duent a terme els socis del B-Mincome, així com també va explicar les diferències entre els objectius, beneficiaris, i models d'intervenció que es plantegen a Barcelona, Utrecht i Finlàndia, seus on s'està implementant el projecte B-Mincome en paral·lel.

L'analista d'Ivàlua, Federico Todeschini, va explicar els trets diferencials del disseny experimental per l'avaluació d'impacte del B-Mincome que està duent a terme l'equip d'Ivàlua en el cas de Barcelona. També va presentar els resultats preliminars obtinguts a partir de l'anàlisi de l'enquesta de seguiment de l'impacte de rebre el B-Mincome sobre les dimensions de benestar i pobresa, situació financera, ús del temps, salut, benestar del menor i participació social.

21 de març

Publicació de l'avaluació de necessitats de la Xarxa d'Habitatges d'Inclusió Social de Barcelona

Ivàlua, per encàrrec de la Taula del Tercer Sector i l'Ajuntament de Barcelona, l'any 2016 va engegar l'avaluació de necessitats de la Xarxa d'Habitatges d'Inclusió Social de Barcelona (XHIB). Aquest estudi, elaborat pels analistes d'Ivàlua, Anna Segura i Marçal Farré, ha permès obtenir un major coneixement sobre els reptes que afronten les entitats que gestionen habitatges d'inclusió i de l'assignació de recursos que s'està fent a nivell de ciutat. Els resultats d'aquest informe es van publicar el passat 21 de març.

11 d'abril

Publicació de la memòria d'Ivàlua que resumeix els projectes duts a terme al 2018

El Consell Rector d'Ivàlua va aprovar l'11 d'abril la memòria d'Ivàlua 2018, que inclou els comptes anuals i el resum de l'activitat duta a terme al llarg de l'any en què es va commemorar el 10è aniversari de la institució. S'hi recull un resum de les avaluacions realitzades i en curs, de les formacions impartides en avaluació i de les diferents activitats de difusió realitzades. En paral·lel s'inclouen aspectes sobre l'organització i gestió, incloent el pressupost anual, i sobre l'estratègia de comunicació de la institució.

30 de maig

Presentació de l'avaluació del Servei d'Intermediació en Deutes de l'Habitatge de la Diputació de Barcelona en col·laboració amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya

Ivàlua va presentar el 30 de maig l'avaluació de la implementació del Servei d'Intermediació en Deutes de l'Habitatge (SIDH), un programa impulsat per la Diputació de Barcelona en col·laboració amb l'Agència de l'Habitatge de Catalunya de la Generalitat, d'ajut a famílies de la demarcació de Barcelona en risc de perdre l'habitatge habitual com a conseqüència de l'impagament de préstecs hipotecaris o del lloguer.

A través del SIDH, s'ofereix informació i assessorament jurídic a persones en risc de perdre el seu habitatge principal, i si s'escau, s'intercedeix per elles davant les entitats financeres a través d'una plataforma de mediació única, amb l'objectiu últim d'arribar a un acord que eviti la pèrdua imminent de l'habitatge de les llars afectades, i conseqüentment totes les problemàtiques que se'n poden derivar.

L'avaluació dona resposta a preguntes relacionades amb la implementació del programa a la pràctica en relació amb el que s'esperava o es pretenia quan es va dissenyar, incloent l'anàlisi de la cobertura del programa, la caracterització dels usuaris i comparació amb la població diana i l'anàlisi de les diverses activitats del SIDH a la pràctica. Per fer-ho, s'ha combinat l'anàlisi dels registres del programa i enquestes poblacionals amb les percepcions sobre el disseny i l'execució del programa per part dels principals agents involucrats en el mateix.

2.4.6. Relacions institucionals

A través de les relacions institucionals Ivàlua ha establert acords de col·laboració amb les administracions consorciades i amb altres entitats amb l'objectiu de contribuir a estendre la cultura de l'avaluació i la seva institucionalització.

8 de gener

Reunió entre Ivàlua i la Secretaria de Transparència i Govern Obert

Reunió amb Jordi Foz, secretari de Transparència, Olinda Ania, tècnica de la Direcció General de Modernització i Innovació de l'Administració i Roger Buch, responsable de Programa Innovació i Qualitat Democràtica. La reunió va servir per endegar la col·laboració d'Ivàlua en l'estratègia de lluita contra la corrupció i en favor de la integritat institucional.

30 gener

Creació del Consell Assessor d'Ivàlua

El Consell Assessor té com a objectius assessorar al Consell Rector i al director executiu d'Ivàlua i actuar com a òrgan de pensament i reflexió, tant per a Ivàlua com a la resta de la societat i la ciutadania, en matèria d'avaluació de polítiques públiques. També té com a objectiu aportar coneixement i formular propostes en relació amb l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.

Aquesta és una figura que es preveu en l'article 5 dels estatuts d'Ivàlua, que fins ara no s'havia posat en marxa. El passat 12 de desembre de 2018 tot i coincidint amb el desè aniversari d'Ivàlua, el Consell Rector d'Ivàlua va acordar-ne la seva creació. El Consell Assessor està presidit per Guillem López-Casasnovas i l'integren experts i expertes de reconegut prestigi, en el camp de les polítiques públiques, l'àmbit acadèmic, social o econòmic.

Tot seguit es detallen les persones que formen part d'aquest Consell Assessor:

President

- **Guillem López-Casasnovas** (UPF-CRES)

Vocals

- **Alícia Adserà** (Princeton University)
- **Manuel Arellano González** (CEMFI)
- **Xavier Bernadí Gil** (Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya i UPF)
- **Caterina Calsamiglia Costa** (ICREA-IPEG)
- **Raquel Gallego Calderon** (IGOP-UAB)
- **Libertad González Luna** (UPF-CRES)
- **Francisco Longo Martínez** (ESADE)
- **Xavier Torrens Llambrich** (UB)
- **Carme Trilla i Bellart** (Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona-OMHB)
- **Maite Vilalta Ferrer** (UB)

15 de març

Signatura del conveni entre Ivàlua i el Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC)

El conveni entre Ivàlua i el SOC va permetre promoure l'avaluació en polítiques d'ocupació mitjançant l'avaluació del Programa Operatiu del Fons Social Europeu 2014-2020 de Catalunya i d'acompliment del Marc de Rendiment per a l'informe anual de 2019. També va permetre la generació d'una bateria d'indicadors socials que han de poder ser aplicats en l'avaluació de diferents polítiques d'ocupació.

18 de març

Reunió entre Ivàlua i els representants de la Diputació de Barcelona al Consell Rector

Reunió amb Jordi Martí i Montse Tordera, representants de la Diputació de Barcelona al Consell Rector. La reunió va servir per parlar de les prioritats de la Diputació de Barcelona en matèria d'avaluació i per analitzar com des d'Ivàlua es pot col·laborar per tirar-los endavant.

13 de juny

Xavier Cuadras Morató és nomenat nou president del Consell Rector d'Ivàlua

El doctor en Economia Xavier Cuadras Morató, nomenat director de l'Idescat (Institut d'Estadística de Catalunya) per acord del consell executiu del govern de la Generalitat de Catalunya el 14 de maig de 2019, va assumir també la presidència del Consell Rector d'Ivàlua, òrgan de govern del consorci Institut Català d'Avaluació de Polítiques Públiques. El Consell Rector d'Ivàlua es va reunir el 13 de juny per primer cop sota la seva presidència.

Xavier Cuadras Morató relleva en el càrrec a l'anterior director de l'Idescat i president del Consell Rector d'Ivàlua, Frederic Udina Abelló, que després de vuit anys exercint aquests càrrecs va reprendre l'activitat universitària.

15 de juliol

Signatura del Conveni Marc de Col·laboració entre l'Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS) i Ivàlua per al foment de l'avaluació de les polítiques públiques

Ivàlua i l'AQUAS (Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya) van signar un conveni de col·laboració amb la finalitat de promoure l'avaluació dels programes i les polítiques públiques per tal de millorar-ne la qualitat, i contribuir a generar coneixement útil per a la presa de decisions sobre el funcionament i resultats de programes i polítiques públiques, especialment en l'àmbit de la salut.

L'AQuAS i Ivàlua acorden amb aquest conveni treballar conjuntament per dur a terme les activitats següents:

- Identificar àmbits de treball i projectes a treballar conjuntament en l'avaluació de programes i polítiques públiques, especialment en l'àmbit socio sanitari.
- Col·laborar en la utilització de les dades per a la realització d'avaluacions per donar resposta als objectius fundacionals de les entitats.
- Col·laborar i promoure la posada en marxa d'eines de seguiment de l'ús dels resultats de les avaluacions en la presa de decisions i de la seva incidència en la millora dels programes i les polítiques públiques.
- Dissenyar activitats per a difondre l'evidència existent, generar nova evidència i cercar la forma de fer aquesta evidència accessible per als professionals.
- Assegurar la difusió pública de les avaluacions mitjançant continguts, canals i formats adaptats a diferents públics, i promoure el debat al voltant dels resultats assolits i de les conseqüències que se'n puguin derivar, assegurant el retiment de comptes cap a la ciutadania.
- Facilitar la formació d'equips d'avaluadors en col·laboració entre ambdues entitats.

7 de novembre

Reunió entre Ivàlua i els nous representants de la Diputació de Barcelona al Consell Rector

Reunió amb els representants de la Diputació de Barcelona, Carles Ruiz, president de l'Àrea de Recursos Humans, Hisenda i Serveis Interns i Daniel Fernández, director de serveis de Suport a la Coordinació General. La reunió va permetre identificar les prioritats d'avaluació per part de la Diputació de Barcelona, avançar en definir l'estratègia per donar-hi resposta de cara als propers plans de treball del consorci.

11 de novembre

Signatura del Conveni de Col·laboració entre l'Escola d'Administració Pública de Catalunya (EAPC) i Ivàlua per dur a terme actuacions en matèria d'avaluació de polítiques públiques

Aquest conveni té com a finalitat col·laborar en l'execució del projecte "EAPC Motor de Recerca" i en el seguiment de la implementació del Màster en Direcció Pública, per tal de promoure la cultura de l'avaluació, així com impulsar l'avaluació de les polítiques públiques mitjançant la formació i la recerca en el sector públic català.

12 novembre

Aprovació de la Comissió Interdepartamental d'Avaluació de Polítiques Públiques (CIAVA)

El Govern de la Generalitat de Catalunya va aprovar la creació de la Comissió Interdepartamental d'Avaluació de Polítiques Públiques (CIAVA) amb l'objectiu d'impulsar i coordinar l'avaluació de les polítiques públiques en l'àmbit del sector públic de la Generalitat, per tal d'institucionalitzar-la de manera efectiva i garantir que quedi integrada dins els processos de decisió de l'Administració. La CIAVA adscrita al Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda, estarà presidida pel secretari d'Economia i en formaran part tots els secretaris generals dels departaments, la secretària d'Administració i Funció Pública, la interventora general i els directors generals de Pressupostos, de Coordinació Interdepartamental, d'Administració Digital, de Transparència i Dades Obertes, de l'Escola d'Administració Pública i el director de l'Institut Català d'Avaluació i Polítiques Públiques (Ivàlua). Es reunirà un mínim de quatre vegades a l'any i podrà convidar a participar persones expertes en les matèries específiques que siguin motiu de les diferents avaluacions que s'hagin de tractar en cada sessió.

Les seves funcions seran la de coordinar la planificació d'actuacions d'avaluació de tots els departaments i entitats del sector públic de la Generalitat de Catalunya; elevar al Govern el Pla pluriennal d'avaluacions, fer-ne el seguiment i emetre una valoració del seu grau d'execució; aprovar instruments corporatius transversals tendents a impulsar bones pràctiques dins l'Administració o fer recomanacions en relació amb l'avaluació de polítiques públiques; entre d'altres.

14 de novembre

Reunió amb el vicepresident i conseller d'Economia i Hisenda, Pere Aragonès, la Secretaria de Transparència i Govern Obert, Ivàlua i els experts que han assessorat a Ivàlua en l'Estratègia de lluita contra la corrupció i d'enfortiment de la integritat pública

Reunió amb el vicepresident i conseller d'Economia i Hisenda, Pere Aragonès, i Jordi Foz, secretari de Transparència i Govern Obert per explicar l'Estratègia de lluita contra la corrupció i d'enfortiment de la integritat pública en la que ha participat Ivàlua amb els experts Elena Costas i Victor Lapuente.

20 de novembre

Compareixença d'Ivàlua a la Comissió d'Economia i Hisenda del Parlament de Catalunya

Compareixença d'Ivàlua al Parlament de Catalunya per explicar el sistema d'anàlisi i avaluació de polítiques públiques de la Generalitat de Catalunya. Des d'Ivàlua es van explicar algunes de les avaluacions que s'havien dut a terme recentment i també les iniciatives encaminades a promoure la realització d'avaluacions, apropar-les als decisors públics i fer que es facin servir més. També la compareixença va servir per explicar als grups parlamentaris les iniciatives que està duent a terme la Generalitat de Catalunya per a promoure la institucionalització de l'avaluació des de diferents vessants com són l'impuls d'una comunitat de pràctica de l'avaluació (COAVA), la posada en marxa d'un fons per a la promoció de l'avaluació (PROAVA) per a les entitats del sector públic de la Generalitat i la comissió Interdepartamental d'Avaluació (CIAVA) que ha de servir per a impulsar una agenda d'avaluacions.

2.4.7. Actes de promoció de l'avaluació

Al llarg del 2019 la direcció executiva i els analistes d'Ivàlua han participat en diferents fòrums públics de debat i/o científics en què han difós els resultats de les avaluacions acabades, l'estat dels projectes en curs o bé han contribuït a la difusió de la cultura de l'avaluació:

23 de gener

Participació a la Jornada Avaluació de Polítiques i Serveis Municipals (Barcelona)

Jornada organitzada per l'Ajuntament de Barcelona

El director executiu, Marc Balaguer, va participar a la jornada amb la ponència *Avaluació de polítiques públiques: on estem?*

16 de maig

Participació al Seminari sobre generació d'indicadors de bon govern i del compliment del dret a una bona administració (Barcelona)

El director executiu, Marc Balaguer, va intervenir a la Taula Rodona sobre Avaluació de polítiques públiques i de normes jurídiques i generació d'indicadors: experiències i propostes d'avanç en el futur, en el marc del seminari organitzat per l'Institut d'investigació TRANSJUS.

7 i 8 de juny

Participació a l'ENMESH, European Network For Mental Health Service Evaluation Congress (Lisboa)

L'analista Jordi Sanz va participar al Symposium 29 - Mental healthcare from theory to outcome, presentant dades de l'avaluació encarregada per la Federació Salut Mental Catalunya.

27 i 28 de juny

Visita a la Education Endowment Foundation (Londres)

Els analistes d'Ivàlua Núria Comas i Jordi Sanz van visitar la Education Endowment Foundation (EEF) amb l'objectiu d'explorar vies de col·laboració entre Ivàlua i aquesta institució.

29 i 30 de juliol

Participació a l'APPAM International Conference (Barcelona)

L'APPAM organitza anualment una conferència internacional, que al 2019 va tenir lloc a Barcelona. Ivàlua hi va participar intervenint a diverses taules rodones i presentant diversos pòsters.

Presentacions

- Balaguer, M. i Sanz, J. Moving Evidence-Based Policy Making Forward at the Regional and Local Level [Scientific Research, Complex Systems, and Tools of Analysis]
- Sanz, J i Kirchner, L. Does Housing First Catalyse a Better Life? Quantitative Findings from a Catalan Randomized Controlled Trial
- Sabes-Figuera, R. Todeschini, F i Jaumartí, A. Cost-Effectiveness of a Tax on Sugar-Sweetened Beverages in Catalonia (Spain): A Modelling Study
- Todeschini, F i Blasco, J. The evaluation of Barcelona's Social Emergency Fund for child in poverty [Social Policy and the Quality of Life and Wellbeing of the Population]

Pòsters

- Comas, N i Vilchez, D. Are policy evaluations shaping policy-making? Evidence from Catalonia [Scientific Research, Complex Systems, and Tools of Analysis]
- Segura, A. i Farré, M. Are the Resources of Barcelona's Supported Housing Network Being Used By Those in More Need? [Housing]
- Kirchner, L. Systematic Review of the Evidence on the Effectiveness of Housing Policies in Reducing Social Exclusion [Housing]

4 d'octubre

Participació a la Jornada sobre la institucionalització de l'avaluació a Espanya (Madrid)

El director executiu, Marc Balaguer, va participar a la Taula Rodona: *La situación de la evaluación en España: posibles desarrollos de la institucionalización*, inclosa al programa de la Jornada sobre institucionalització de l'avaluació a Espanya, dins el marc del *Máster en Evaluación de programas y políticas públicas de la Escuela de Gobierno (UCM)*.

28 i 29 d'octubre

Participació a l'Education Endowment Foundation (EEF) Global Partners Workshop (Londres)

Els analistes Jordi Sanz i Núria Comas van participar a l'Annual Global Partners Workshop, organitzat per l'Education Endowment Foundation a Londres.

7 i 8 d'octubre

Participació al Curs El futur de la governança metropolitana: polítiques, partenariats i co-producció (Barcelona)

L'analista Anna Segura va participar a la Taula Rodona *Noves tendències en les polítiques públiques*, del curs organitzat pel Consorci Universitat Internacional Menéndez Pelayo de Barcelona-Centre Ernest Lluch.

3. Comunicació

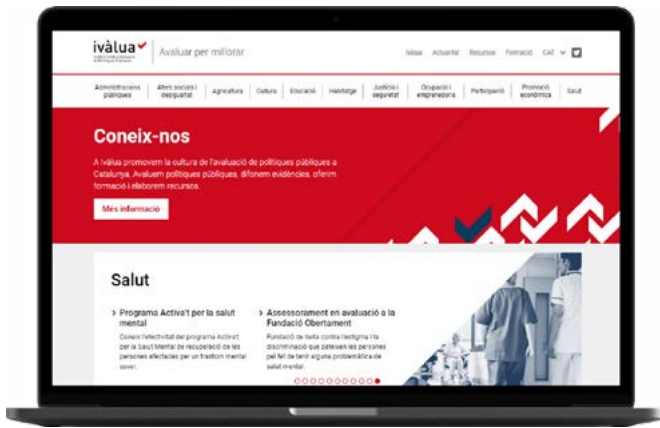
Durant el 2019, Ivàlua ha continuat potenciant la comunicació a través de l'àrea de comunicació i gestió del coneixement, a càrrec de Jordi Miras Llopart com a responsable, amb l'objectiu de donar més rellevància a les seves activitats i avaluacions, així com per promoure la cultura de l'avaluació de les polítiques públiques en l'àmbit de Catalunya. Al llarg d'aquest any s'ha treballat també per consolidar les accions que han conduït a renovar per complet la identitat visual corporativa, potenciar nous productes comunicatius pels públics d'Ivàlua i a renovar i llançar el nou web ivalua.cat.

3.1. Accions estratègiques de comunicació

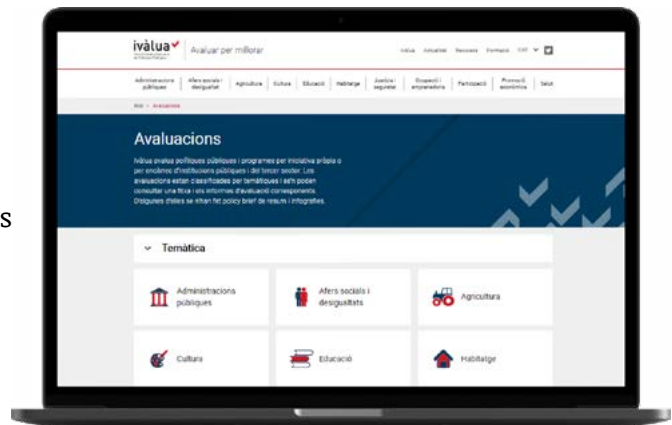
A nivell intern s'ha treballat en diferents fronts per encarar la **comunicació institucional d'una manera més proactiva i estratègica**, així com també **millorant alguns aspectes de comunicació estructurals** que determinaran la visió externa d'Ivàlua d'ara endavant.

3.1.1. Culminació del web corporatiu ivalua.cat

Un cop detectada la necessitat d'oferir **continguts temàtics** i davant el repte d'haver de **reestructurar i modernitzar el web**, Ivàlua ha treballat al 2019 per reformar-lo completament en col·laboració amb l'empresa Giny en la programació. El disseny del nou portal corporatiu, ja disponible per al públic des de gener de 2020, ha suposat no tan sols la renovació estètica, sinó un nou plantejament pel que fa al tractament dels continguts que ha obligat a reelaborar-los per poder-los presentar de manera més resumida i pensada per públics més amplis. El resultat ha estat una millora a nivell de navegabilitat, facilitant l'accés de forma més intuïtiva als continguts que es presenten amb diferents nivells de profunditat i per temàtiques, i una actualització a nivell gràfic que respon a la nova identitat visual corporativa.



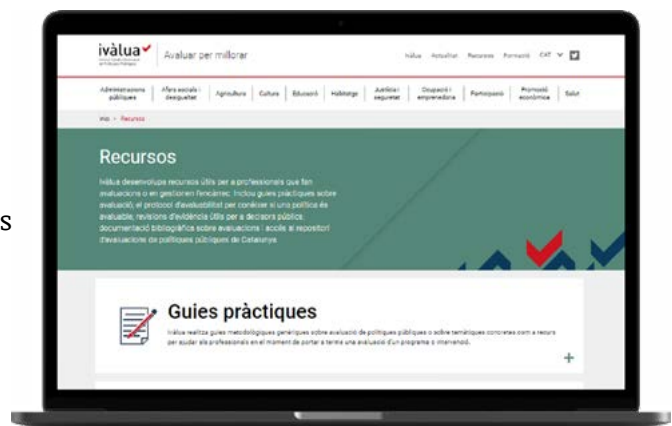
Home nou web



Apartat temàtiques



Exemple d'avaluació del web



Apartat recursos

3.1.2. Renovació de la identitat visual corporativa

A partir del **manual d'identitat visual corporativa**, encarregat als dissenyadors Fran Chávez i Alexis Cumberbatch, que ha permès **renovar i harmonitzar el grafisme institucional**, enguany s'ha implementat a tots els formats d'ivàlua. Això ha implicat **estendre la nova identitat tant als formats digitals (web, xarxes socials, documentació on-line) com als documents interns i externs i a la papereria corporativa d'ivàlua**. S'han encarregat plantilles i elements gràfics desenvolupats amb la nova imatge per culminar l'harmonització total al desembre del 2019.



3.1.3. Nous formats de difusió

Infografies de les avaluacions

Al 2019 s'han conceptualitzat i dut a terme una sèrie d'infografies de resum de les principals avaluacions dutes a terme per Ivàlua, en què es resumeixen de manera molt sintètica i visual, amb la intenció que arribin a públics més generalistes i ajudin als públics especialistes a decidir-ne l'aprofundiment amb d'altres formats més complets com poden ser els informes d'avaluació.

Activa't per la Salut Mental

Problemàtica

Els trastorns mentals severos (TMS)
La millora dels tractaments en salut mental ha permès reduir l'ús intensiu dels serveis hospitalaris, de manera que la cura quotidiana dels afectats per un TMS s'ha desplaçat en gran part cap a l'entorn familiar

Avaluació

Quin és l'objectiu de l'avaluació?
Vol estimar si el programa ha generat canvis en la vida de la persona afectada per un TMS o del cuidador respectiu

Resultats

Recuperació personal i càrrega de cura
Avenços en el procés de recuperació de les persones afectades per un TMS
Efectes positius sobre la percepció de la cura com a experiència benèfica
Sense canvis en l'ús de serveis sanitaris ni en el consum farmacèutic

Intervenció

Activa't per la Salut Mental
Promogut el 2014 per la Federació Salut Mental Catalunya, la Federació Veus i la Generalitat de Catalunya, vol convertir les persones afectades per un TMS i les famílies en agents de salut en el seu procés de recuperació

Recomanacions

Per el programa modular i específic
Introduir la recuperació personal com a àmbit prioritari d'intervenció

Policy brief d'avaluacions

Amb la voluntat de donar rellevància a les avaluacions i facilitar que l'evidència que genera Ivàlua contribueixi efectivament a la presa de decisions, s'ha continuat el **format de resum de les avaluacions** anomenat **policy brief**. Els policy briefs es difonen a través del nou web acompanyant a l'avaluació, que resumeixen en format de visualització directe i descarregable, així com a través d'altres canals.

Els policy briefs realitzats al llarg de l'any 2019, elaborats per la graduada en comunicació audiovisual i màster en periodisme, literatura i humanitats, Joana Maria Ferrer Gost, fan referència als següents programes:

- Fons de solidaritat de l'aigua
- Èxit SMS
- Servei d'Intermediació en Drets de l'Habitatge
- Primer la llar
- Activa't per la salut mental
- Xarxa d'habitatges d'Inclusió
- Programa Baobab
- Fons Ajut a Infants 0-16 anys



Servei d'Intermediació en Deutes de l'Habitatge

Un programa de suport a persones en risc de perdre el seu habitatge habitual

El Servei d'Intermediació en Deutes de l'Habitatge (SIDH), que arrenca el 2012 a partir d'un conveni entre la Diputació de Barcelona (DIBA) i l'Agència d'Habitatge de Catalunya (AHC), ofereix informació i assessorament jurídic a famílies en risc de perdre el seu habitatge de manera imminent o que prevenen que tindràn dificultats per fer front a les despeses d'hipoteca o lloguer del seu habitatge principal, i, si s'escau, intercedeix per elles davant les entitats financeres.

El SIDH, una resposta conjuntural a una problemàtica estructural.
El SIDH es va crear d'urgència per fer front a la situació d'emergència residencial derivada de la crisi econòmica. Tanmateix, s'ha fet evident que el problema d'habitatge és estructural. Així, s'hauria d'estabilitzar el servei, dotant-lo dels recursos i la infraestructura adient per tal que pugui funcionar de manera fluida.

Caldrà apuntalar la vessant més preventiva del SIDH.
Un dels principals objectius del SIDH és el d'incentivar que la família amb el seu habitatge arribi al servei en el moment que prevegi que en un futur pròxim no podrà pagar, i no quan el problema ja està més avançat.

Cal oferir polítiques complementàries al SIDH.
Per poder abordar de forma integral la problemàtica de l'habitatge, sovint cal complementar les polítiques de mediació en deutes de l'habitatge amb d'altres com ara una subvenció o transferència de renda significativa.

La taxa de cobertura de la població diària varia molt entre punts SIDH.
Depenent del punt SIDH analitzat, la cobertura del programa oscil·la la entre el 2,5% i el 10% de llars de la població diària.


S'ha fet evident que el problema d'habitatge és estructural

Policy Brief

Policy brief de revisions d'evidència

L'any 2019 s'ha fet la primera adaptació del format de policy briefs que està funcionant molt bé com a material de difusió a les revisions d'evidència i que es continuarà implantant d'ara endavant. L'any 2019 s'ha realitzat la corresponent a la revisió sistemàtica de la literatura següent:

- Ajuts a l'habitatge per a persones vulnerables



Ajuts a l'habitatge per a col·lectius de persones vulnerables

Una revisió sistemàtica de literatura sobre polítiques i programes d'habitatge

Aquesta revisió sistemàtica de literatura té l'objectiu d'aportar evidència i informació rigorosa sobre l'efectivitat de les polítiques o programes d'habitatge pel que fa a la inclusió social i l'exclusió residencial i sobre les modalitats d'ajuts que funcionen millor des del punt de vista de la implementació.

Dificultats en l'accés a un habitatge assequible i de qualitat a Barcelona
A Barcelona, en els darrers anys els col·lectius més vulnerables han vist com l'accés a l'habitatge se'ls complica gairebé gairebé. Darrera d'aquest fenomen, coincideix l'increment en la taxa d'atur, la reducció dels ingressos familiars i sobre tot la pujada dels preus de l'habitatge.

Polítiques i programes d'habitatge com a mesura per disminuir l'exclusió residencial i millorar la inclusió social
L'objectiu d'aquestes intervencions és el de garantir un habitatge de qualitat i assequible per als col·lectius més vulnerables però tenen impacte també sobre altres dimensions com la inclusió social.

L'efectivitat de programes específics d'habitatge pot variar entre països
Les intervencions d'habitatge poden no obtenir els mateixos resultats o efectivitat en països amb marcs socials i institucionals diferents. Així, cal ser prudent a l'hora de valorar l'evidència sobre polítiques i intervencions d'altres països.

Les polítiques i programes d'habitatge tenen impacte també sobre la inclusió social

Policy Brief

Difusió d'activitats via xarxes socials

Al llarg del 2019, s'ha fet una tasca de seguiment exhaustiu a través de Twitter de les activitats organitzades per Ivàlua o en què hi participava com a institució i considerades troncal. Aquesta tasca ha consistit en un treball de síntesi dels continguts de forma prèvia, per oferir-los de forma resumida, i de desenvolupament visual, per oferir-ne infografies, a banda del seguiment dels actes en directe. Això ha fet possible que es poguessin seguir aquests actes virtualment per part dels interessats en determinades activitats de difusió de la cultura de l'avaluació. Alguns exemples d'aquestes activitats van ser:

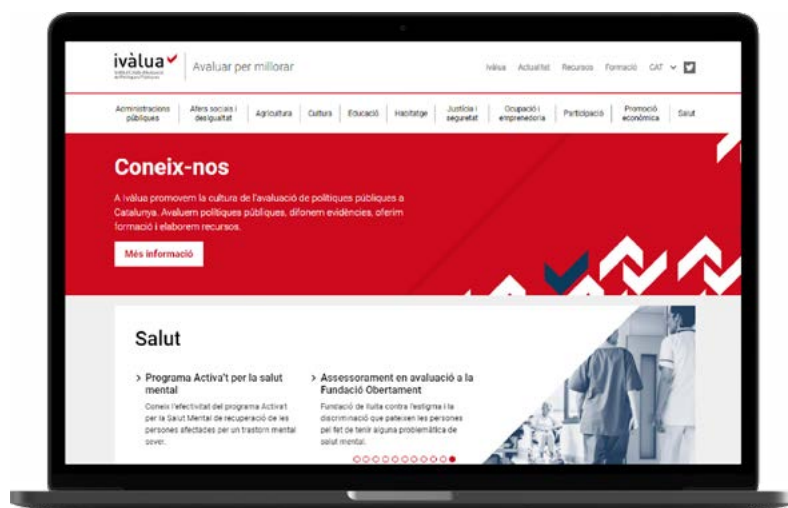
- Presentació de l'avaluació econòmica de l'impost sobre begudes ensucrades envasades.
- Congrés APPAM organitzat a Barcelona per explicar la participació d'Ivàlua presentant diverses avaluacions.
- Aules obertes del projecte *Què funciona en avaluació?* d'Ivàlua i la Fundació Bofill.

3.2. Suports i dimensionament de la comunicació externa

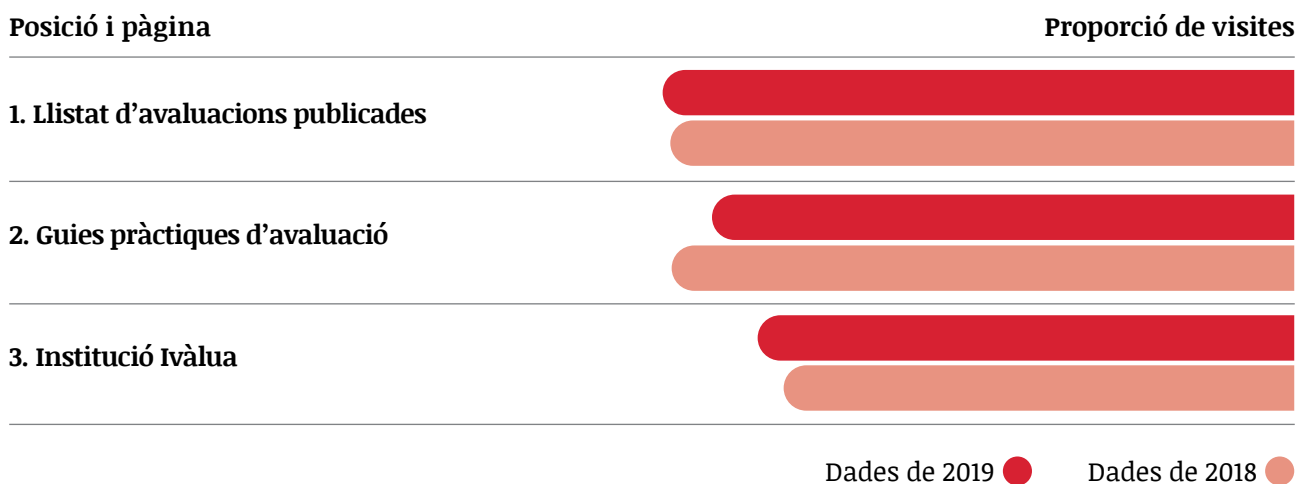
A nivell comunicatiu, s'han intensificat les accions que Ivàlua duu a terme a través dels següents suports habituals:

3.2.1. Portal Web ivalua.cat

El portal web ivalua.cat com a plataforma de difusió de l'activitat de la institució i la cultura de l'avaluació segons l'analítica web de Google Analytics va comptar amb una audiència acumulada d'11.219 usuaris amb una xifra de gairebé 44.000 pàgines visitades al 2019, abans de la implementació del nou web a principis de 2020. Gairebé el 80% dels usuaris havien accedit al web a través d'ordinador i tan sols un 20% a través de dispositius mòbils. Cal ressenyar en aquest sentit que la nova funcionalitat responsive del nou web ajudarà a augmentar la consulta a través de dispositius mòbils a partir de 2020. Es manté el percentatge d'usuaris recurrents en un 20% i de nous que representen un 80%. Al nou web, a partir del 2020 es treballarà per ampliar l'abast en continguts, així com la cerca de nous públics.



Els temes més consultats pels visitants del web són els següents:



Les dades indiquen l'interès dels usuaris en els continguts generats per Ivàlua, especialment en els resultats de les avaluacions i en els recursos en avaluació, que ara queden més potenciats al nou web.

3.2.2. Xarxes socials

Ivàlua té presència a les xarxes Twitter, Youtube, Vimeo i Flickr.



Twitter

https://twitter.com/Ivalua_Cat

Twitter és la xarxa més dinamitzada amb l'objectiu de difondre el dia a dia de l'activitat d'Ivàlua i sobre la cultura de l'avaluació. Enguany s'ha prestat especial atenció al seguiment de les activitats pròpies i aquelles en què Ivàlua hi ha participat per fer arribar tota la informació i com s'anaven desenvolupant als seguidors del nostre compte. Al 2019, Ivàlua ha generat **435 tuits**, el que representa un increment del 26% respecte l'any 2018.

Durant el 2019, el compte @ivalua_cat ha augmentat en 338 seguidors que a 31 de desembre de 2019 ja sumaven un total de **2.507 seguidors**, el que representa un augment del 15,5% en relació a l'any anterior.



YouTube

https://www.youtube.com/channel/UC2ew_r4Y2t-NMOxNAkqMlgw



Vimeo

<https://vimeo.com/ivalua>

Ivàlua ha generat vídeos de les seves activitats per tal de permetre l'accés permanent al coneixement que es desprèn de les jornades i conferències que organitza, que difon a través de Vimeo i Youtube, incorporant **28 vídeos** enguany que han superat les **500 visualitzacions**.



Flickr

<https://www.flickr.com/photos/ivalua/>

El compte d'Ivàlua a FlickrR, la xarxa amb àlbums fotogràfics sobre l'activitat d'Ivàlua, compta amb un repositori de **440 instantànies**.

3.2.3. Butlletí Ivàlua Actualitat

Ivàlua envia mensualment el **butlletí electrònic Ivàlua Actualitat** sobre la seva activitat i la cultura de l'avaluació. Enguany s'ha culminat l'adaptació a la nova identitat visual corporativa i s'hi han introduït novetats, com la inclusió dels nous formats de resum i infografies de les avaluacions. A finals de 2019, comptava amb una audiència formada per 1.313 subscriptors, un 28% més que l'any 2018, i l'índex d'obertura ha oscil·lat entre el 28 i el 39%.

Els continguts habituals més consultats són els següents:

- Novetats d'Ivàlua.
- Recursos sobre l'avaluació disponibles.
- Activitats i formació d'Ivàlua.

També s'han realitzat **butlletins monogràfics**, el primer dels quals amb una audiència rècord del 48%:

- Ivàlua Actualitat monogràfic Presentació Impost begudes Ensucrades Envasades.
- Pla de Formació Ivàlua.

Finalment, també s'ha creat un nou **butlletí Ivàlua Informa**, per a d'altres comunicacions puntuals, i un d'específic per a la comunitat d'avaluadors/res que s'apleguen al voltant de la Xarxa de professionals d'Avaluació de Polítiques públiques, al que ja s'hi han adherit més de 100 professionals.



3.3. Presència als mitjans de comunicació

Ivàlua ha ampliat la seva presència als mitjans de comunicació respecte l'any anterior focalitzant esforços en dos fronts: d'una banda, l'**aparició en forma de notícies** arran de les seves activitats i especialment dels resultats de les seves avaluacions i, d'altra banda, com a prescriptor en matèria d'avaluació aportant coneixement a l'opinió pública a través d'**articles d'opinió especialitzats**. Al 2019 Ivàlua ha tingut **90 impactes als mitjans de comunicació detectats, 84 dels quals en forma de notícies i els 6 restants en forma d'articles d'opinió**.

3.3.1. Publicació de notícies a la premsa

D'entre les accions d'Ivàlua, els dos temes que més impactes mediàtics acumula als mitjans en forma de notícia són l'avaluació sobre l'Impost de Begudes Ensucrades Envasades (IBEE) i el projecte temàtic **Què funciona en educació?**, impulsat en col·laboració amb la Fundació Bofill, i la presentació del nou projecte Escoles d'Evidència, en què s'hi ha afegit també el Departament d'Educació de la Generalitat de Catalunya. Els impactes en forma de notícies sobre Ivàlua a la premsa han augmentat un 58% respecte l'any 2018.

39

Avaluació / **Impost sobre Begudes Ensucrades Envasades**

37

Projecte temàtic / **Què funciona en educació?**

08

Altres projectes

Publicacions 2019

84

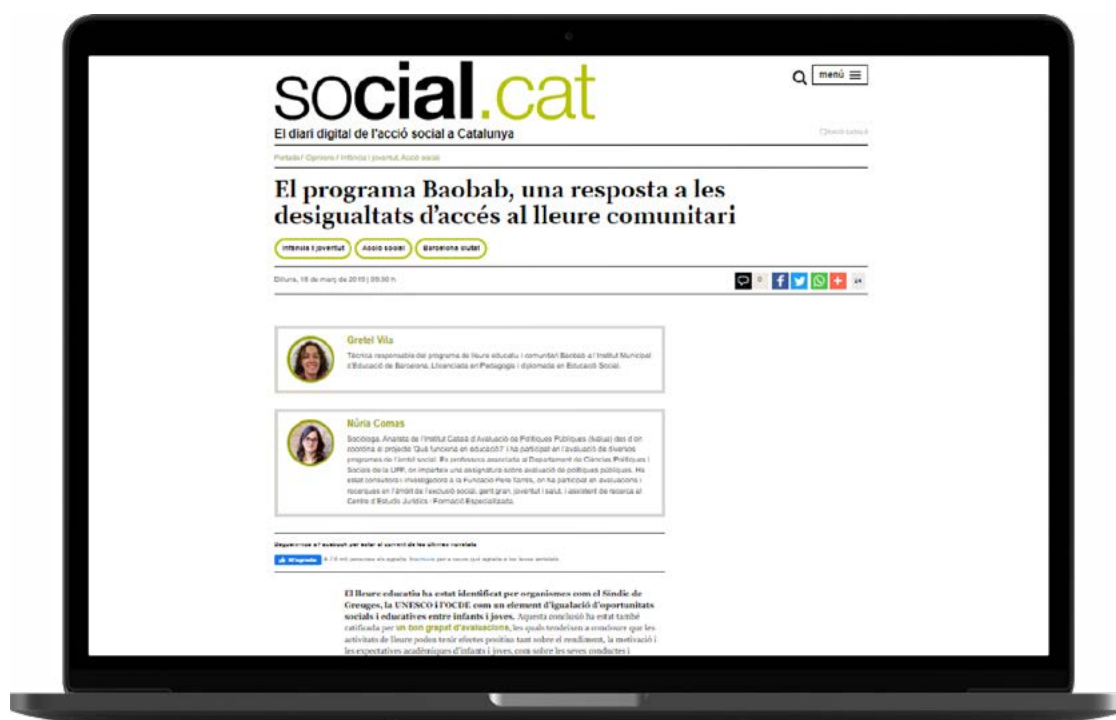
Publicacions 2018

53



3.3.2. Publicació d'articles d'opinió sobre l'avaluació

Enguany s'han publicat **6 articles d'opinió** apareguts a la premsa, signats per analistes d'Ivàlua i/o en col·laboració amb d'altres professionals vinculats a les avaluacions o activitats d'Ivàlua. Destaquen els articles sobre l'avaluació del programa Baobab, un sobre l'avaluació del Fons extraordinari per a ajuts d'urgència social per a infants de 0-16 anys a Barcelona i d'altres genèrics sobre la cultura de l'avaluació. Al 2019 s'han mantingut les col·laboracions amb **Social.cat**, **El diari de l'educació** i el **blog de l'EAPC** (Escola d'Administració Pública de Catalunya). Enguany destaca la col·laboració amb la **Revista Barcelona Societat | Coneixement i anàlisi social** amb què Ivàlua continuarà publicant d'ara endavant.



Social.cat | 17/01/2019

Compartir coneixement per millorar la intervenció social

Marçal Farré i Miquel Salvador

Social.cat | 18/03/2019

El programa Baobab, una resposta a les desigualtats d'accés al lleure comunitari

Núria Comas i Gretel Vila

Revista Barcelona Societat 23 | Coneixement i anàlisi social | 07/05/2019

Avaluació del Fons extraordinari per a ajuts d'urgència social per a infants de 0-16 anys a Barcelona

Jaume Blasco i Federico Todeschini

Diari de l'Educació / Educa Barcelona | 30/05/2019

El baobab arrela el lleure educatiu de base associativa als barris perifèrics

Pilar Lleonart, Gretel Vila, Núria Comas i Marçal Farré

Social.cat | 16/09/2019

Quin valor aporten les organitzacions públiques i el tercer sector social?

Marc Balaguer

Llei Engel | 23/09/2019

L'avaluació de necessitats de la teoria a la pràctica

Anna Segura i Marçal Farré

4. Organització i gestió

El finançament de l'activitat d'Ivàlua prové essencialment de les aportacions dels seus ens consorciats i dels ingressos generats per la realització d'avaluacions de polítiques i programes i de la impartició de cursos en matèria d'avaluació de polítiques públiques.

4.1. Pressupost de l'exercici de 2019

Ivàlua ha comptat amb un pressupost prorrogat de 2017 per import de 917.900 euros i un pressupost anual definitiu de 963.613,76 euros.

Els ingressos reconeguts han suposat un total de 814.325,95 euros (el 84,5% executat). D'aquests ingressos, un 27,8% han estat generats per l'execució de projectes d'avaluació de polítiques públiques, d'assessoraments i de formacions impartides.

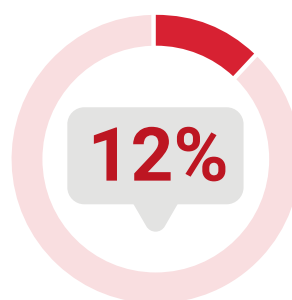
Capítol i pes s/total (%)		Obligacions reconegudes*
3.	Matriculacions cursos propis	17.580,00 €
2,16%	—	
3.	Altres ingressos per formació impartida	9.320,00 €
1,14%	—	
3.	Projectes entitats del Sector Públic	142.410,60 €
17,49%	—	
3.	Projectes altres entitats sense ànim de lucre	21.030,00 €
2,58%	—	
4.	Subvencions rebudes de projectes europeus	36.134,42 €
4,44%	—	
Subtotal ingressos per cursos i projectes		226.475,02 €
27,81%		
4.	Transferència corrent Generalitat de Catalunya	481.350,93 €
59,11%	—	
4.	Transferència corrent Diputació de Barcelona	96.500,00 €
11,85%	—	
7.	Transferències de capital Generalitat de Catalunya	10.000,00 €
1,23%	—	
Total	100,00%	814.325,95 €



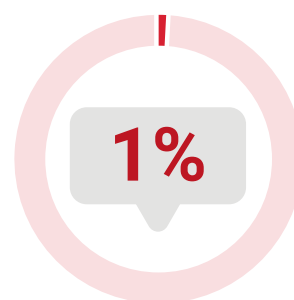
Ingressos per cursos i projectes
226.475,02 €



Transferència corrent Generalitat de Catalunya
481.350,93 €



Transferència corrent Diputació de Barcelona
96.500,00 €

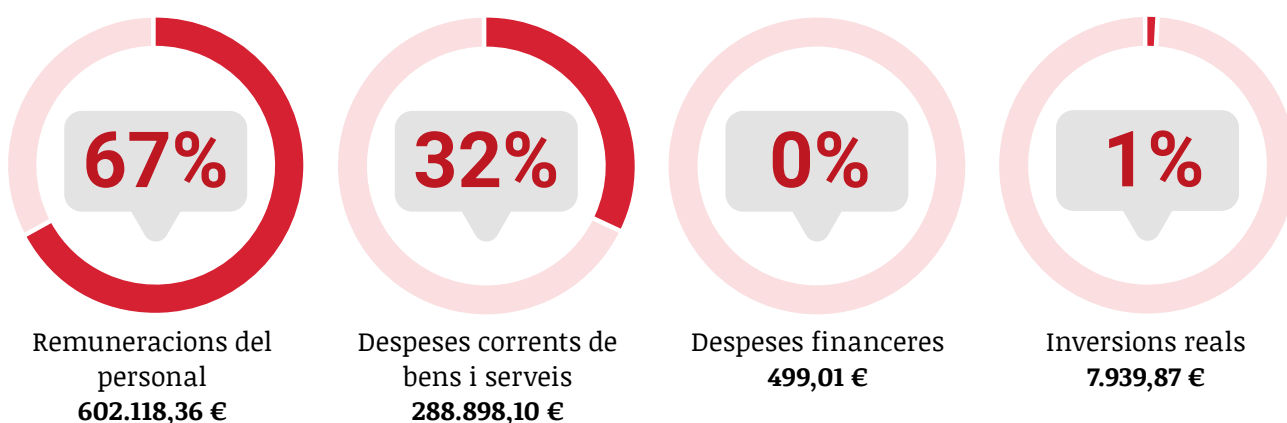


Transferències de capital Generalitat de Catalunya
10.000,00 €

* Segons comptes anuals auditats de l'exercici 2019, aprovats pel Consell Rector en data 16 de juliol de 2020.

Les obligacions reconegudes de l'exercici 2019 han sumat un total de 899.455,34 euros, que representen el 93,3% del pressupost definitiu. La major part de les despeses d'ivàlua (66,9%) ha estat destinada a finançar les despeses de personal que és el principal actiu d'ivàlua per al foment i la difusió de la cultura de l'avaluació a Catalunya.

Capítol i pes s/total (%)	Obligacions reconegudes*
1. Remuneracions del personal 66,94%	602.118,36 €
2. Despeses corrents de bens i serveis 32,12%	288.898,10 €
3. Despeses financeres 0,06%	499,01 €
4. Inversions reals 0,88%	7.939,87 €
Total 100,00%	899.455,34 €



* Segons comptes anuals auditats de l'exercici 2019, aprovats pel Consell Rector en data 16 de juliol de 2020.

4.2. Composició i activitat dels òrgans de govern

4.2.1. Consell Rector

4.2.1.1. Composició del Consell Rector l'any 2019

President

Sr. **Xavier Cuadras Morató**, director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).
[Nomenat el 28 de maig de 2019]

Sr. **Frederic Udina Abelló**, director de l'Institut d'Estadística de Catalunya (Idescat).
[Fins el 27 de maig de 2019]

Vicepresident

Il·lm. Sr. **Carles Ruiz Novella**, diputat de la Diputació de Barcelona
[Nomenat el 26 de setembre de 2019]

Il·lm. Sr. **Jordi Martí Galbis**, diputat de la Diputació de Barcelona
[Fins el 25 de setembre de 2019]

Vocals

Generalitat de Catalunya. Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda

Sra. **Anna Tarrach i Colls**,
directora general de pressupostos
Sra. **Marta Curto Grau**,
directora general d'anàlisi econòmica

Diputació de Barcelona

Sr. **Daniel Fernández González**,
director de Serveis de Suport a la Coordinació
General, expert en l'àmbit de l'avaluació
[Nomenat el 26 de setembre de 2019]

Sra. **Montserrat Tordera Vigas**,
directora del Gabinet de Presidència, experta en
l'àmbit de l'avaluació
[Fins el 25 de setembre de 2019]

Universitat Pompeu Fabra

Sr. **Miquel Salvador Serna**,
catedràtic de Ciència Política de la Universitat
Pompeu Fabra

Consell Interuniversitari de Catalunya

Sr. **Francesc Xavier Ballart**, catedràtic de Ciència
Política i de l'Administració de la Universitat
Autònoma de Barcelona

Consell de Treball Econòmic i Social de Catalunya

Hble. Sr. **Lluís Franco Sala**, president del CTEC

4.2.1.2. Reunions del Consell Rector celebrades l'any 2019

- Consell Rector de l'11 d'abril
- Consell Rector del 13 de juny

4.2.2 Consell Assessor

El Consell Assessor és un òrgan de caràcter col·legiat integrat per persones expertes de reconegut prestigi en el camp de les polítiques públiques, l'àmbit acadèmic, social o econòmic. Ha estat constituït aquest 2019 pel Consell Rector d'Ívålua, de conformitat amb l'article 12.1 dels seus Estatuts. Les seves funcions són les d'assessorar al Consell Rector i a la Direcció Executiva, i actuar com a òrgan de pensament i reflexió, tant pel mateix Consorci, com per la resta de la societat i la ciutadania.

4.2.2.1. Composició del Consell Assessor l'any 2019

President

Guillem López-Casasnovas (UPF-CRES)
Llicenciat en Ciències Econòmiques i en Dret, és
Doctor en Economia Pública per la Universitat de
York. Catedràtic d'Economia de la UPF i fundador
del Centre de Recerca en Salut i Economia (CRES)
a la UPF. Les seves principals línies de recerca
inclouen el mesurament de l'eficiència del sector
públic, la revisió del paper del sector públic en
general (i en l'àmbit sanitari en particular), les
balances fiscals, el finançament de les hisendes
locals, l'economia de la salut, la dependència i
els equilibris intergeneracionals.

Vicepresident

Alícia Adserà (Princeton University)
Doctora en Economia per la BU i professora
titular de la Facultat Woodrow Wilson de
la Universitat de Princeton. Els seus àmbits
de recerca són la demografia econòmica, el
desenvolupament i aspectes relacionats amb
les migracions i la seva relació amb el món del
treball.

Manuel Arellano González (CEMFI)

Llicenciat per la Universitat de Barcelona i
Doctor en Economia per la London School of
Economics. És professor d'Econometria al CEMFI
i ha publicat nombrosos treballs sobre aspectes
relacionats amb econometria i economia laboral
i en concret sobre l'anàlisi de dades de panell.

Xavier Bernadí Gil (Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya i UPF)
Llicenciat i Doctor en Dret. És director general de Dret i d'Entitats Jurídiques del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, i professor associat de Dret administratiu a la Universitat Pompeu Fabra (UPF). La seva recerca s'emmarca en el dret administratiu i autonòmic i en particular en la distribució de competències, les tecnologies de la informació i de comunicació.

Caterina Calsamiglia Costa (ICREA-IPEG)
Doctora en Economia per la Universitat de Yale. És Recercadora ICREA i la seva recerca se centra en l'Economia Pública amb èmfasi en l'economia del benestar i l'educació. Els seus treballs combinen l'anàlisi teòrica, experimental i empírica.

Raquel Gallego Calderon (IGOP-UAB)
Doctora en Ciència Política i Màster in Public Administration and Public Policy per la London School of Economics and Political Science (LSE). És Catedràtica de Ciència Política i de l'Administració de la UAB i ha estat directora de l'Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP-UAB). Els seus interessos de recerca inclouen l'anàlisi de polítiques públiques, la reforma de l'administració i gestió pública, les polítiques de benestar i descentralització.

Libertad González Luna (UPF-CRES)
És doctora en economia per la Northwestern University i professora d'Economia de la Universitat Pompeu Fabra i professora afiliada a la Barcelona GSE. La seva recerca s'orienta a l'economia del sector públic, laboral, i en l'àmbit de la salut.

Francisco Longo Martínez (ESADE)
Llicenciat en Dret i professor titular del Departament de Direcció de Persones i Organització d'ESADE. És també el Director General Adjunt d'aquesta institució i el director de l'Institut de Governança i Direcció Pública. Expert en gestió pública, en la gestió estratègica de Recursos Humans i en govern local.

Xavier Torrens Llambrich (UB)
Politòleg i sociòleg i Doctor en Sociologia per la UB. Professor de Ciència Política i de l'Administració a la Universitat de Barcelona. Consultor d'organitzacions no lucratives i assessor d'ajuntaments en matèria de polítiques públiques i socials.

Carme Trilla i Bellart (Observatori Metropolità de l'Habitatge de Barcelona-OMHB)
Economista especialista en polítiques públiques en el sector de l'habitatge. Presidenta de l'OMHB, de la Fundació Habitat3, col·laboradora de Càritas Diocesana de Barcelona i assessora de diferents administracions públiques i entitats socials en matèria d'habitatge.

Maite Vilalta Ferrer (UB)
Llicenciada i doctora en Ciències Econòmiques i Empresarials per la Universitat de Barcelona. En l'actualitat és professora titular de Hisenda Pública a la UB i membre de l'Institut d'Economia de Barcelona (IEB). Experta en federalisme fiscal i en hisenda autonòmica i local.

4.2.2.2. Reunions del Consell Assessor celebrades l'any 2019

- Consell Assessor 30 de gener
- Consell Assessor 1 d'abril
- Consell Assessor 27 de juny
- Consell Assessor 11 de desembre

4.3. Equip humà

4.3.1. Personal d'Ivàlua

L'estructura organitzativa d'Ivàlua es conforma al voltant de quatre àrees principals:

**Direcció
Executiva**

**Àrea
d'Operacions**

**Àrea de Gestió
de Recursos**

**Àrea de Comunicació
i Gestió del
Coneixement**

Direcció Executiva

Marc Balaguer Puig, director

Àrea d'Operacions

Anna Segura Lladó, analista

Federico Todeschini, analista

Jordi Sanz Porras, analista

Laura Kirchner Sala, analista [fins a l'agost]

Marçal Farré Ribas, analista

Núria Comas López, analista [fins a l'octubre]

Ramon Sabés-Figuera, analista

Estudiants en pràctiques

Julià de la Cruz Reyes, Màster Interuniversitari en Gestió Pública (UAB - UB - UPF - EAPC)

Marc Aparisi Martí, Màster Interuniversitari en Gestió Pública (UAB - UB - UPF - EAPC)

Marc Enríquez Puig, Grau en Ciències Polítiques i de l'Administració (UPF)

Àrea de Comunicació i Gestió del Coneixement

Jordi Miras Llopart, responsable de comunicació i gestió del coneixement

Àrea de Gestió de Recursos

Erika Pérez Rodríguez, responsable d'administració i recursos

Mireia Climent Ripoll, coordinadora d'afers generals

Bruna Llauredó Álvarez, tècnica de gestió econòmica [des de desembre]

4.3.2. Col·laboradors externs

Activitats d'avaluació, assessoraments i revisions d'evidència

Rocio Baeza Fernández, candidata per Doctorat en Filosofia per la UPF, Màster en Economia per la Rheinische Friedrich – Wilhelms- Universität de Bonn i llicenciada en Economia per la Universidad Carlos III de Madrid

Jaume Blasco, màster en Administració Pública per la Robert F. Wagner School of Public Service de la Universitat de Nova York i llicenciat en Ciències Ambientals per la Universitat Autònoma de Barcelona

Maria Cervini Plá, doctora en Economia per la Universitat Autònoma de Barcelona. Professora lectora a la Universitat Pompeu Fabra, i membre de EQUALITAS i GRILMD

Marc Collado Ramírez, consultor en polítiques públiques, investigador social i de mercats

Elena Costas Pérez, doctora en Economia per la Universitat de Barcelona. Experta en polítiques de cooperació per al desenvolupament, anticorrupció, economia política i governança

Júlia De Quintana Medina, doctorand en Política Pública Comportamental a la Universitat Autònoma de Barcelona, màster en Política Social, Treball i Benestar per la Universitat Autònoma de Barcelona i Grau en Sociologia per la Universitat Autònoma de Barcelona

Oscar Ferré Aznar, màster en Investigació en Sociologia i Demografia per la Universitat Pompeu Fabra i Grau en Sociologia per la UNED

Gerard Josep Ferrer Esteban, pedagog i doctor en sociologia per la UAB. Investigador Marie Curie de la UAB i col·laborador de la Fundació Giovanni Agnelli

Jaume Garcia Villar, doctor en Economia, catedràtic d'economia aplicada del Departament d'Economia i Empresa de la Universitat Pompeu Fabra

Sheila González Motos, doctora en Polítiques Públiques i Transformació Social per la Universitat Autònoma de Barcelona. Investigadora postdoctoral al Departament de Sociologia de la mateixa universitat

Álvaro Hernáez Camba, recercador post doctoral a l'Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer (IDIBAPS, Barcelona)

Arnau Juanmartí Mestres, llicenciat en Economia per la Universitat Pompeu Fabra i màster en Economia per la Barcelona Graduate School of Economics

Marc Lafuente Martínez, doctor en Filosofia per la Universitat de Barcelona, màster en Psicologia Educacional per la Universitat de Barcelona. Investigador a l'Escola Politècnica Federal de Lausana

Víctor Lapuente Giné, doctor per la Universitat d'Oxford i màster en Gestió Pública per la Universitat Pompeu Fabra. Catedràtic de ciència política a la Universitat de Göteborg. Expert internacional en el camp de la corrupció, gestió pública i la qualitat de govern

Jaume Marrugat de la Iglesia, director del departament d'Epidemiologia cardiovascular a l'Institut Hospital del Mar d'Investigacions Mèdiques (IMIM)

Neus Martí Sanz, doctora en Ciències del Medi Ambient - Disciplina acadèmica Avaluació Integrada i Economia Ecològica, màster en Agroecologia i Desenvolupament rural sostenible per la Universidad Internacional de Andalucia i màster en Economia ecològica i gestió ambiental per la Universitat Autònoma de Barcelona

Toni Mora Corral, Catedràtic del Departament de Ciències Econòmiques i Socials de la Universitat Internacional de Catalunya

Vicente Ortún Rubio, Catedràtic emèrit i antic Degà de la Facultat d'Economia i Empresa, Universitat Pompeu Fabra. Membre fundador i recercador del Centre de Recerca en Economia i Salut (UPF)

Alba-Salud Méndez Serrano, llicenciada en Economia per la Universitat Pompeu Fabra i estudiant d'Erasmus en Economia a la Universitat de Rotterdam

Sarai Samper Sierra, del Col·lectiu d'Analistes Socials S.L, llicenciada en Sociologia, màster en Investigació Social i especialista en investigació social aplicada

Joan B Soriano Ortiz, Recercador sènior en l'àrea de Pneumologia, Hospital Universitario de la Princesa, Universidad Autónoma de Madrid

Judit Vall Castelló, professora del Departament d'Economia de la Universitat de Barcelona, recercadora a l'Institut d'Economia de Barcelona i al Centre de Recerca en Economia i Salut (UPF)

David Vílchez Álvarez, llicenciat en Sociologia per la Universitat de Barcelona. Especialista en recerca i anàlisi qualitatives

Activitats de formació

Jordi Baños Rovira, cap de l'Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques del Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda de la Generalitat de Catalunya

Álvaro Choi de Mendizábal, doctor en Economia per la Universitat de Barcelona i diploma d'estudis avançats (DEA) en Economia Internacional i Desenvolupament Econòmic per la Universitat de Barcelona. Professor agregat del Departament d'Economia de la Universitat de Barcelona

Lupicínio Íñiguez-Rueda, catedràtic de Psicologia Social (2003) al Departament de Psicologia Social de la Universitat Autònoma de Barcelona

Joan Josep Vallbé, doctor en Ciències Polítiques per la Universitat de Barcelona i professor agregat del Departament de Ciència Política de la mateixa universitat

Activitats i/o accions de difusió i comunicació

Marta Becerra i Raquel Pérez, de Colorín Colorado Fotografia. Fotògrafes expertes en producte i esdeveniments

Fran Chávez de Cool Studio i **Alexis Cumberbatch** de Fmil, experts en identitat corporativa, branding i disseny gràfic

Andrea Farina i Juan Pérez, de Küko Studio, directors d'art i disseny i experts en imatge corporativa

Anna Fernández Torné, doctora de Filosofia en Traducció i Estudis Interculturals per la UAB, European Master Audiovisual Translation per la Università degli Studi di Parma, màster en traducció audiovisual per la UAB, llicenciada en Traducció i Interpretació per la UPF

Joana Maria Ferrer Gost, graduada en Comunicació Audiovisual i màster en periodisme, literatura i humanitats freelance col·laborant en la redacció dels policy briefs de les avaluacions d'ivàlua

Arianne Garaizabal Elizalde, diplomada en traducció per l'EUTI (Universitat Autònoma de Barcelona), especialista en traduccions de l'àmbit cultural i en gestió de projectes multilingües

Maria Gené Gil, doctora en Llengües i lingüística aplicada per la Universitat de les Illes Balears, màster en Llengües aplicades per la Universitat de Lleida, llicenciada en Traducció i Interpretació per la Universitat Pompeu Fabra

Malachy McCoy, traductor i corrector

Albert Piqué i Èrica Gàlvez de Giny, experts en disseny i programació de webs

Mateo Ramírez Louit, realitzador audiovisual, investigador cinematogràfic i gestor cultural

Cristina Yugo Cano, màster en Traducció científicotècnica per la Universitat Pompeu Fabra, llicenciada en Traducció i Interpretació per Universitat Pompeu Fabra. Correctora i traductora jurada

5. Agraïments

Ivàlua vol agrair a les següents administracions, àrees i entitats per a la seva col·laboració al llarg del 2019 a la progressiva incorporació de la cultura de l'avaluació de polítiques i l'ús de l'evidència per a la presa de decisions.

Àrea d'Avaluació Econòmica de Polítiques Públiques, Direcció General de Pressupostos. Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya

Servei de Planificació i Avaluació del Gabinet de la Presidència. Àrea de Presidència, Diputació de Barcelona

Universitat Pompeu Fabra

Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament (ACCD)

Agència Catalana de la Joventut (ACJ)

Agència de Qualitat i Avaluació Sanitàries de Catalunya (AQUAS)

Agència de Gestió d'Ajuts Universitaris i de Recerca (AGAUR)

Ajuntament de Mataró

Ajuntament El Prat

Àrea d'Atenció a les Persones. Diputació de Barcelona

Àrea de Drets Socials. Ajuntament de Barcelona

Àrea de Territori i Sostenibilitat. Diputació de Barcelona

CatSalut. Generalitat de Catalunya

Col·legi d'Arquitectes de Catalunya

Col·legi de Politòlegs i Sociòlegs de Catalunya

Consorci d'Educació de Barcelona

CREACCIÓ Agència d'Emprenedoria, Innovació i Coneixement S.L.

Departament d'Ensenyament. Generalitat de Catalunya

Departament de Salut. Generalitat de Catalunya

Departament de Transversalitat de Gènere i Polítiques de Temps. Ajuntament de Barcelona

Departament de Treball, Afers Socials i Famílies, Generalitat de Catalunya

Direcció General de Cooperació al Desenvolupament. Departament d'Afers i Relacions Institucionals i Exteriors i Transparència. Generalitat de Catalunya

Direcció General de Tributs i Joc. Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya

Direcció General d'Agricultura i Ramaderia. Departament d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació

Direcció General de Prevenció, Extinció d'Incendis i Salvaments. Departament d'Interior. Generalitat de Catalunya

Escola d'Administració Pública de Catalunya. Generalitat de Catalunya

Federació Escoles Cristianes de Catalunya

Federació Salut Mental Catalunya

Foment de Ciutat S. A. Ajuntament de Barcelona

Fundació Èxit

Fundació Jaume Bofill

Fundació TecnoCampus

Institut Català de les Dones

Institut de Govern i Polítiques Públiques (IGOP- UAB)

Institut Municipal d'Educació de Barcelona. Ajuntament de Barcelona

Institut d'Estadística de Catalunya

Institut de recerca TransJus

Institut d'Estudis de l'Autogovern

Novact. Institut Internacional per a l'acció no violenta

Parc Sanitari Sant Joan de Déu

Secretaria de Transparència i Govern Obert. Departament d'Acció Exterior, Relacions Institucionals i Transparència

Revista Barcelona Societat

Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC)

Social.cat

Taula d'Entitats del Tercer Sector Social de Catalunya

The Institute for Health Metrics and Evaluation (IHME), University of Washington

Tunstall Televida

Universidad Complutense de Madrid

Universitat Autònoma de Barcelona

Universitat de Barcelona

Universitat Politècnica de Catalunya

Xarxa d'habitatges d'inclusió de Barcelona



Avaluar per millorar

A Ivàlua promovem la cultura de l'avaluació de polítiques públiques a Catalunya.
Avaluem polítiques públiques, difonem evidències, oferim formació i elaborem recursos.

Institucions membres d'IvÀlua



Generalitat
de Catalunya
**Departament
de la Vicepresidència
i d'Economia
i Hisenda**



**Diputació
Barcelona**



Universitat
Pompeu Fabra
Barcelona



Consell de Relació
Econòmica i Social
de Catalunya



Generalitat
de Catalunya
**Consell
Interuniversitari
de Catalunya**